

Revisionsrapport: Granskning av investeringsprocessen - Yttrande

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Ekonomiavdelningen får i uppdrag att förtydliga investeringsprocessen i samband med översynen av de ekonomiska styrprinciperna och att vidareutveckla beslutsstödsystemet avseende investeringsplanering- och uppföljning.

Nämnderna uppmanas att följa upp investeringsavvikelser för att säkerställa att fattade investeringsbeslut genomförs.

Ärendebeskrivning

E&Y har granskat Kävlinge kommuns investeringsprocess och lämnat en rapport den 30 november 2017. Bakgrunden är att revisorernas risk- och väsentlighetsbedömning har identifierat investeringsprocessen som ett väsentligt område, där revisorerna vill granska huruvida styrning och uppföljning av investeringsprocessen sker på ett ändamålsenligt sätt. I granskningen har ett antal frågor identifierats och besvarats. Granskningen grundas på dokumentstudier och intervjuer. De intervjuade har givits möjlighet att sakgranska rapportutkastet för att säkerställa att revisionsrapporten bygger på korrekta fakta och uttalanden.

I rapporten har revisionen identifierade förbättringsområden och rekommenderar kommunstyrelsen att:

1. Analysera i vilken mån den faktiska investeringstakten svarar mot de stora investeringsbehov som kommunen själv har identifierat, och bedöma konsekvenserna av förd investeringspolitik och -praktik på lång sikt.

Svaret från förvaltningen är att vi anser att den budget/plan på 3 år som tas fram tillsammans med längre lokalförsörjningsprognos är tillräcklig. Längre prognoser är för osäkra som antagande för ett konkret budgetarbete.

2. Överväga möjligheten att stärka styrningen på investeringsområdet på så sätt att den ger incitament och förmåga att hålla nödvändig takt i kommunens investeringar.

Svaret från förvaltningen är att påtala nämndernas uppgift att följa upp investeringsavvikelser för att säkerställa att fattade investeringsbeslut genomförs.

Nämnderna kan även lyfta ombudgeteringsärende avseende investeringar i de fall större beslut fattas som medför att ett investeringsanslag inte kommer nyttjas.

3. Inom ramen för översynen av de ekonomiska styrprinciperna även tydliggöra och illustrera investeringsprocessen med huvudsakliga delmoment.

Svar; i arbetet med nya ekonomiska styrprinciper kommer detta att beaktas.

4 Säkerställa att det finns ändamålsenliga former och verktyg för planering och uppföljning inom området för investeringar.

Svar; att utveckla stöd för investeringsprocessen i vårt beslutsstödsystem Hypergene ingår i vår plan

Beslutsunderlag

- Svar på revisionsrapport - granskning av investeringsprocess, tjänsteskrivelse
- Revisionsrapport - Granskning av investeringsprocessen

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) yrkar bifall till föreliggande förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Kommunrevisionen

Kommunfullmäktige

För verkställighet

Victoria Galbe, ekonomichef

Marie Göransson, kommunsekreterare för publicering på www.kavlinge.se