

Kommunal Författningssamling



Strategi för EU- och internationellt arbete

Dokumenttyp	Strategi
Dokumentnamn	Strategi för EU- och internationellt arbete
Nämnd	Kommunstyrelsen
Förvaltning	Kommunkansli
Antagen	Kommunstyrelsen, 2016-12-07
Paragraf	Ks § 128/2016
Ansvar	Kanslichef

Strategi för EU- och internationellt arbete

Inledning

I en globaliserad värld får det internationella arbetet en allt större betydelse för utvecklingen i en kommun. Nya kunskaper och erfarenheter från andra bör sökas och kan finnas på många håll i världen. Många av de utmaningar som den lokala nivån idag står inför, är gemensamma i Europa och EU påverkar nästan alla verksamhetsområden, antingen direkt eller indirekt. EU-medlemskapet innebär också att kommunerna har möjlighet att tillsammans med andra aktörer söka pengar ur EU:s fonder och program för olika utvecklingsprojekt. Projekten ger i sin tur kunskap och erfarenhet som bidrar till att utveckla våra verksamheter.

Kävlinge kommun utsågs 2015 till Sveriges kvalitetskommun och arbetar kontinuerligt med förbättringar för att höja kvalitén i verksamheterna. Internationella samarbeten och möjligheten till EU- finansiering ger viktiga verktyg att befästa och vidareutveckla kvalitén genom att nya kunskaper och erfarenheter från andra kan prövas. Utbytet bidrar till ökade resurser, individuell kompetenshöjning och attraktion i konkurrensen om ny arbetskraft. Utmärkelsen bör också innebära att Kävlinge är intressant som partner för andra kommuner i såväl vår geografiska närhet som generellt i Europa.

Kävlinge kommun ska ha ett proaktivt förhållningssätt till utvecklingen i Europa och ta aktiv del i samarbeten som bidrar till att vi bättre kan utföra våra uppgifter och utveckla våra verksamheter. EU-arbetet ska vara ett verktyg för verksamhetsutveckling, utgå från nyttan för medborgarna samt bidra till att uppnå kommunens mål och inriktning.

Syfte och mål

Syftet med EU-och internationellt arbete i Kävlinge är att det ska stärka den långsiktiga verksamhetsutvecklingen i kommunen. Målet är att bidra till visionen *Skånes bästa boendekommun* och de fyra strategier som pekats ut för att nå visionen:

- Nytänkande stadsutveckling
- Välkomnande entreprenörskap
- Tillsammans för en bra livsmiljö
- Valfärdstjänster i framkant

2 (4)

Konkret innebär detta att höja kompetensen bland anställda att arbeta med EU-finansierade projekt och internationella samarbeten samt att öka andelen EU-finansierade projekt som är baserade på kommunens långsiktiga visioner och ordinarie verksamhetsutveckling.

Utgångspunkter

Utgångspunkterna och motiven för kommunens engagemang i EU-finansierade projekt och internationella samarbeten är att det ska generera verksamhetsutveckling, kompetens och samverkan.

Verksamhetsutveckling

Internationellt erfarenhetsutbyte, kunskapsöverföring, aktuell kunskap om europeisk lagstiftning etc. främjar utveckling och bidrar till högre kvalitet för våra medborgare. Arbeta med projektutveckling via EU:s fonder och program är således ett viktigt instrument för verksamhetsutveckling.

För att skapa långsiktig nytta ska EU- och internationellt arbete ha en god förankring i verksamheternas fastlagda prioriteringar. Arbets sättet förutsätter att perspektivet är integrerat i verksamheterna och att verksamheterna bär huvudansvaret i projektutvecklingen.

Kompetens

Ökad kompetens är också ett centralt motiv för samarbeten och projekt. Samarbete i internationella nätverk och EU-finansierade projekt bidrar till ökade resurser och är kompetenshöjande för de verksamheter och medarbetare som är involverade. Dessutom utgör detta arbete en viktig del i kommunens strävan att skapa attraktivitet i konkurrensen om kvalificerad arbetskraft.

Samverkan

De utmaningar kommunen står inför kräver att vi samlar de aktörer som är avgörande för att utveckla en verksamhet eller en plats framgångsrikt. EU-programmen bygger därför i hög utsträckning på samverkan. Det kan handla om samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, akademi och idéburen sektor, men det kan också handla om att samverka med kommuner i det geografiska närområdet eller i en internationell kontext.

Ansvar och arbete

Den övergripande målsättningen med det EU-och internationellt arbete är att det ska stärka utvecklingen i kommunens verksamheter. Arbetet ska präglas av långsiktighet och framförhållning och ska på samma sätt som andra aktiviteter planeras, budgeteras, beslutas, dokumenteras och utvärderas. Ett stöd i arbetet är *Projekt i Kävlinge* (PIK) som bland annat består av en projektprocess för att arbeta på ett gemensamt strukturerat vis kring olika typer av projekt.

Kommunfullmäktige fastställer de kommunövergripande målen för verksamheterna.

Kommunstyrelsen beslutar om *Strategi för EU- och internationellt arbete* och har det övergripande ansvaret för löpande politisk behandling och uppföljning av arbetet.

Nämnder, verksamheter och bolag ansvarar för att EU- och internationellt arbete integreras i verksamheterna och bär huvudansvaret för EU-finansierade projekt inom sitt område. Det handlar exempelvis om att hålla sig ajour om de utvecklingsmöjligheter som finns genom EU och att ta vara på dessa. Prioriteringarna för arbetet ska inarbetas i kommunens löpande planerings- och uppföljningsprocess. *Nämndsansvariga chefer* ansvarar för att prioriteringarna för arbetet inarbetas verksamhetsplanerna kopplat till utvecklingsstrategin 2017-18 och resultaten ska följas upp i verksamhetssystemet.

Den administrativa gruppen ska utgöra ett stöd i arbetet med att integrera EU- och internationellt arbete i verksamheterna. Löpande avstämningar sker i gruppen, som vid behov också kan förstärkas med representanter från verksamheterna beroende på vad som är aktuellt. Gruppen utgör också en viktig ingång i de olika verksamheterna när det gäller partnersök, informations-spridning etc. och ansvarar för att uppmärksamma de möjligheter som EU-arbetet kan tillföra respektive verksamheter/nämnder.

Kommunens EU-strateg är placerad på *Kommunkansliet* och ansvarar samordningen av Kävlings kommunens EU-arbete. EU-strategens uppgift är att stötta, inspirera och stärka verksamheterna att arbeta med EU-finansiering i verksamhetsutvecklingen. Det handlar om insatser för att öka kompetensen, skapa strukturer för att underlätta projektarbetet och ta vara på kunskap som byggs upp i olika delar av organisationen. Det handlar även om att stötta verksamheterna gällande omvärldsbevakning, samt att skapa en diskussion på ledningsnivå för att skapa förutsättningar för mer organisatoriska lösningar. Det stöd som EU-strategen erbjuder till projekt och ansökningar innebär hjälp att ta fram underlag, utföra partnersökningar, genomläsning samt rådgivning till pågående projekt. Strategens uppgift är dock inte att ha huvudansvaret för att driva enskilda projekt. I den konkreta projektutvecklingen bär verksamheterna huvudansvaret. EU-strategen kan dock bära ett större ansvar, i utvecklingen av projekt som prioriterats av förvaltningsledningen. Varje år utarbetar EU-strategen en verksamhetsplan för kommunens samlade EU-verksamhet innehållande prioriteringar och aktiviteter, som beslutas av *kommunstyrelsen*. Resultaten följs upp i verksamhetssystemet, och redovisas för kommunstyrelsen.

Prioriteringar

Ett stöd för att integrera EU-perspektivet i verksamhetsutvecklingen är *EU-Projektanalysen (EPA)* där kommunens långsiktiga visioner och mål kopplas till möjlig EU-finansiering. Syftet med processen är att identifiera och förankra de kommunövergripande prioriteringarna för EU-arbetet med målsättningen att resultera i konkreta ansökningar. Analysen ska uppdateras av EU-strategen minst en gång per mandatperiod.

Utifrån EPA 2016 har förvaltningsledningen beslutat att prioritera följande områden för EU-arbetet:

- Attraktiv arbetsgivare
- Hållbar stadsutveckling
- Digitalisering

EU-perspektivet ska kopplas till de befintliga strukturer som finns etablerade i anslutning till ovanstående prioriteringar.

Samverkansparter

Kävlinges EU- och internationella arbete ska i görligaste mål samordnas med andra kommuner och aktörer i regionen där liknande intressen finns. Om det finns ett mervärde ska idéerna också prövas inom ramen för etablerade samarbetsformer, som exempelvis 5-Yes, Malmö-Lundregionen eller andra.

Nätverksarbete är en bra och viktig möjlighet att skapa samverkan. För att nå framgång i arbetet ska Kävlings kommun vara aktiv i nätverk bestående av andra aktörer med samma intressen genom exempelvis Kommunförbundet Skåne, Region Skåne, Länsstyrelsen i Skåne och Sveriges Kommuner och Landsting. Det Brysselkontor som Kommunförbundet Skåne etablerat, innebär också möjligheter till nätverk och kontakter i Bryssel och med andra kommuner i Europa.

4 (4)

I valet av internationella samarbetspartners ska sakfrågan och verksamheternas behov stå i fokus. De samsarbetsområden som anses tillföra verksamheten en eller flera nyttoaspekter ska prioriteras och först därefter väljs den geografiska inriktningen. Genom vänortsavtalet med Nowogard finns också kontaktvägar som gärna kan användas.

a m