

Plats och tid	Kommunhuset, Harriesalen, 13 december 2017, klockan 15:00-15:50
Ajournering	klockan 15:35-15:40
Beslutande ledamöter	Se nästa sida
Ersättare	Se nästa sida
Övriga närvarande	Se nästa sida
Utses att justera	Johan Ericsson
Justeringens plats och tid	Kommunhuset, 18 december 2017
Paragrafer	§§ 162-174

Sekreterare

Marie Göransson

Ordförande

Pia Almström

Justerande

Johan Ericsson

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har offentliggjorts på kommunens anslagstavla.

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2017-12-13

Anslag sätts upp

Anslag tas ned

Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliet

Underskrift

Utdragsbestyrkande

Beslutande ledamöter	Pia Almström (M), ordförande Carina Ingelsson (L), 1:e vice ordförande Stina Larsson (C), 2:e vice ordförande Catrin Tufvesson (S), 3:e vice ordförande Annsophie Thuresson (M) Johan Ericsson (M) Nils Nyberg (MP) Peter Rugarn (KD) Jana Lund (SD) Christer Andersson (SD) Gunni Gustafsson Nilsson (S) Larserik Johansson (S) Rune Sandström (S)
Ersättare	Thomas Lövskog (M) Camilla Mårtensen (L) Johanna Laurell (C) Roland Palmqvist (S) Gunilla Tornqvist (S) Jimmy Runesson (S)
Övriga närvarande	Mikael Persson, kommundirektör Mats Svedberg, kanslichef Marie Göransson, kommunsekreterare Victoria Galbe, ekonomichef Christin Johansson, socialchef Göran Sandberg, samhällsbyggnadschef Fredric Palm, strategisk planeringschef Mats Rosén, näringslivs- och turistchef Jan Persson, partiföreträdare (V)

Ärendelista

- §162 Information
- §163 Val av ledamöter och ersättare i planutskottet
- §164 Kommunstyrelsens delegationsordning - Revidering
- §165 Underskriftsbemyndiganden - Revidering
- §166 Kävlinge kommuns digitala agenda
- §167 Välkomnande entreprenörskap - Näringslivsstrategi för Kävlinge kommun
- §168 Bosättning av nyanlända
- §169 Yttrande över detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1
- §170 Yttrande över detaljplan för del av Kävlinge 36:7 (Ö koloniområde i Kävlinge), samråd
- §171 Förslag till översiktsplan för Svedala kommun, samråd
- §172 Återrapportering av e-förslag - Fritidsbank
- §173 Redovisning av inkomna skrivelser
- §174 Redovisning av delegationsbeslut

§162

Dnr: KS 2017/6

Information

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Information som lämnas muntligen vid dagens sammanträde läggs till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Vid kommunstyrelsens sammanträde informerade Fredric Palm, strategisk planeringschef, om åtgärdsvalsstudie (ÅVS) för väg E6 genom Skåne.

§163

Dnr: KS 2017/397

Val av ledamöter och ersättare i planutskottet

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Pia Almström (M) väljs till ordförande i plantuskottet.

Catrin Tufvesson (S) väljs till vice ordförande i planutskottet.

Thomas Lövskog (M), Carina Ingelsson (L) och Jan Svensson (S) väljs till ledamöter i platuskottet.

Peter Rugarn (KD) och Larserik Johansson (S) väljs till erästattare i planutskottet.

Samtliga val gäller för perioden 2018-01-01--2018-12-31.

Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslöt 2017-12-04 om ny politisk organisation i kommunen och i samband med det ändring av kommunstyrelsens och miljö- och byggnadsnämndens reglementen.

Förändringarna träder i huvudsak i kraft per 2019-01-01. Vad gäller ansvaret för planfrågor flyttas det dock redan per 2018-01-01 från miljö- och byggnadsnämnden till kommunstyrelsen

I kommunstyrelsens reglemente har bl. a skrivits in bestämmelser för planutskott. Bl a stadgas att utskottet ska bestå av 5 ledamöter och 2 ersättare. Valet ska förättas av kommunstyrelsen bland dess ledamöter och ersättare.

Beslutsunderlag

- Val av ledamöter och ersättare i planutskottet, tjänsteskrivelse 2017-12-05

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) yrkar att Pia Almström (M) väljs till ordförande i planutskottet samt att Thomas Lövskog (M) och Carina Ingelsson (L) väljs till ledamöter och Peter Rugarn (KD) till ersättare i planutskottet.

Catrin Tufvesson (S) yrkar att Catrin Tufvesson (S) väljs till vice ordförande i planutskottet samt att Jan Svensson (S) väljs till ledamot och Larserik Johansson (S) till ersättare i planutskottet.

Beslutsgång

Ordförande ställer lagda yrkanden under proposition och finner att kommunstyrelsen har beslutat enligt Pia Almströms (M) och Catrin Tufvessons (S) yrkanden.

Beslutet skickas till

För kännedom

Fredric Palm, strategisk planeringschef

AnnaKarin Johansson, nämndsekreterare (Troman)

§164

Dnr: KS 2017/346

Kommunstyrelsens delegationsordning - Revidering

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen antar reviderad delegationsordning, enligt bilaga Ks § 164/2017, att gälla från och med 1 januari 2018.

Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslöt 2017-12-04 att anta ny politisk organisation.

Beslutet innebär bland annat att ansvaret för planfrågor övergår till kommunstyrelsen från och med 2018-01-01 och att ett planutskott inrättas under kommunstyrelsen från samma datum.

Med anledning av förändringen krävs vidare en revidering av kommunstyrelsens delegationsordning.

Förslag till revideringar:

- punkterna E 1-7, 10 och 21
- punkterna A 19-20 och C 7-8

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens delegationsordning - Revidering, tjänsteskrivelse 2017-12-05
- Delegationsordning för kommunstyrelsens verksamhetsområde

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) yrkar med instämmande av Johan Ericsson (M) och Carina Ingelsson (L) bifall till föreliggande förslag.

2017-12-13

8(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Fredric Palm, strategisk planeringschef

Victoria Galbe, ekonomichef

Marie Göransson, kommunsekreterare, för publicering på INKA

Delegationsordning för kommunstyrelsens verksamhetsområde

A. Allmänna ärenden		Föredragande	Beslutande
1	Förtroendemäns deltagande i kurser, konferenser och dylikt	kommundirektör	ordförande Vid förfall vice ordförande
2	Tillstånd att använda kommunens vapen		kanslichef
3	Yttrande angående antagande av hemvärnsmän		kanslichef
4	Yttrande angående folkbokföring	kanslichef	ordförand
5	Yttrande över rapporter från arbetsmiljöinspektionen	kanslichef	ordförande
6	Yttrande i ärenden angående taxering till skatt	kanslichef	ordförande
7	Yttrande enligt lagen om TV-övervakning		säkerhetschef/ kanslichef
8	Befullmäktigande av ombud att föra kommunens talan inför domstol och andra myndigheter samt vid förrättningar av skilda slag	kommundirektör/ kanslichef	ordförande/ 1:e vice ordförande
9	Yttrande till domstol i personalärende	HR-chef	nämndsansvarig chef
10	Överklaga domstols beslut i personalärende	HR-chef	nämndsansvarig chef
11	Ansökan om EU-bidrag och andra bidrag för kommunövergripande projekt eller inom kommunstyrelsens ansvarsområde	handläggare och respektive ansvarig chef	kommundirektör
12	Sponsring och bidragsgivning enligt budget		kanslichef
13	Remittering av motioner		kanslichef
14	Avvisning av för sent inkomna överklaganden		kanslichef
15	Prövning av sekretess för allmän handling		kanslichef / nämndsekreterare

A. Allmänna ärenden forts.		Föredragande	Beslutande
16	Underskriftsbemyndiganden vid personalförändring	kanslichef	kommundirektör
17	Antagande av riktlinjer för verksamheten		kommundirektör
18	Bredbandsavgifter		strategisk planeringschef
19	Utdelning från stiftelser	ekonomiassistent	kanslichef
20	Utdelning av kulturmiljöpris		Ks presidium och BN:s presidium
21	Beslut i brådskande ärende		ordförande
22	Andra frågor vilka till sin art och betydelse är jämförbara med ovan angivna ärendegrupper		ordförande

B. Inköp, upphandling och avtal		Föredragande	Beslutande
1	Direktupphandling (som understiger värdet 28% av gällande tröskelvärde) av nämndspecifika varor och tjänster i enlighet med inköspolicy och budget, teckna avtal, samt <i>säga upp avtal</i> .	handläggande tjänsteman	kommundirektör/ ekonomichef/ personalchef/ kanslichef/ näringslivschef/ säkerhetschef/ kommunikationschef/ strategisk planeringschef
2	Upphandling (som överstiger värdet 28% av gällande tröskelvärde av nämndspecifika varor och tjänster) i enlighet med inköspolicy och budget, teckna avtal med ev. förlängning samt <i>säga upp avtal</i>	handläggande tjänsteman	kommundirektör/ ekonomichef/ kanslichef
3	Avbryta upphandling av kommun-gemensamma varor och tjänster	inköpsstrateg	ekonomichef/ kanslichef
4	Lämna uppdrag till ombud att föra talan i domstol avseende överprövning av upphandling	inköpsstrateg	ekonomichef/ kanslichef
5	Förlängning av avtal		inköpsstrateg

C. Ekonomi		Föredragande	Beslutande
1	Finansiering av borgensåtaganden inom av Kommunfullmäktige fastställd ram	ekonomichef	kommundirektör
2	Storlek på borgensavgift vid kommunal borgen		ekonomichef
3	Nyttjande av medel till kommunstyrelsens förfogande	kommundirektör/ ekonomichef	ordförande
4	Investeringsanslag kommunstyrelsens ospecificerade	kommundirektör/ ekonomichef	ordförande
5	Finansieringsform vid upphandling (Leasing)		ekonomichef
6	Leasingavtal inom antaget ramavtal	respektive ansvarig chef	nämndsansvarig chef
7	Tillämpning av krav- och inkassorutiner enligt följande: <ul style="list-style-type: none"> - godkännande av erbjudna ackord - avskrivning av styrelsens fordringar - fastställa dröjsmålsränta och övriga av- - gifter i kommunens kravverksamhet <p>Tillämpning av krav- och inkassorutiner, såsom avskrivning, kvittning, uppskov etc. enligt följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> - betalningsuppskov - avbetalningsplaner - ansökan om lagsökning eller betalningsföreläggande hos domstol 	ekonomiassistent	ekonomichef/ kanslichef
8	Öppnande eller dödande av bank-, check- och postgiroräkningar	ekonomiassistent	ekonomichef
9	Utsträckning, nedsättning, dödning, sammanföring och relaxation av inteckningar samt utbyte av pantbrev liksom andra därmed jämförliga åtgärder		ekonomichef
10	Godkänna hyreskontrakt (verksamhetslokaler)överstigande 100.000 kr/år eller längre än 5 år	ekonom	ekonomichef/ fastighetssamordnare/ kommundirektör
11	Rätt att utse firmatecknare avseende koncern- konto/underkonto 8313-9.524 137 357-9		administrativ chef socialförvaltningen
12	Rätt att utse firmatecknare avseende koncernkonto/underkonto		ekonomichef
13	Bevilja igångsättningstillstånd för beslutande investeringar över 5 000 tkr	ekonomichef	ordförande

C. Ekonomi forts.		Föredragande	Beslutande
14	Budgetjustering av teknisk art inom beslutad driftbudgetram	ekonom	ekonomichef
15	Placering av likvida medel enligt finanspolicy		ekonomichef i samråd med kommundirektör
16	Investeringar utöver budget - upp till sju basbelopp per projekt, totalt tak 14 basbelopp	handläggande tjänsteman	kommundirektör
17	Avsättning upp till 10 % av pensionsförvaltningens bokförda värde	kommundirektör/ ekonomichef	ordförande
18	Allokering inom ramen för finanspolicyns tillgångslag och limiter	Kommundirektör/ ekonomichef	ordförande
19	Utse beslutsattesteranter		kommundirektör
20	Upplåning och refinansiering av låneskuld inom Kommunfullmäktiges fastställda ram	ekonomichef	kommundirektör

D. Personal		Föredragande	Beslutande
1	Avskrivning av löneskuld	löneassistent	HR-chef

E. Samhällsbyggnad		Föredragande	Beslutande
1	Beslut om planuppdrag (påbörjande av planarbete) för alla förfaranden		Planutskott
2	Samråd då planförfarandet är standardförfarande eller utökat förfarande		Planutskott
3	Granskning då planförfarandet är utökat förfarande		Planutskott
4	Planuppdrag och samråd då planförfarandet är förenklat förfarande		Strategisk planeringschef
5	Samråd och granskning då planförfarandet är standardförfarande - delegation		Strategisk planeringschef
6	Granskning då planförfarandet är standardförfarande		Strategisk planeringschef
7	Ingå planavtal		Strategisk planeringschef
8	Överenskommelse om fastighetsreglering		Strategisk planeringschef
9	Yttrande över förhandsbesked, bygglov och marklov		Strategisk planeringschef

E. Samhällsbyggnad forts.		Föredragande	Beslutande
10	Företräda Kävlinge kommun och fatta erforderliga beslut vid lantmäteriförrättningar		Strategisk planeringschef/ exploateringsingenjör
11	Ansöka om ledningsrätt		Strategisk planeringschef/ exploateringsingenjör
12	Upprätta servitutsavtal		Strategisk planeringschef
13	Teckna förhandsförbindelse och avtal om markupplåtelse samt beställa entreprenad för projekt inom Kävlingeåns vattenråd		Strategisk planeringschef / naturstrateg
14	Försäljning av mark inom fastigheterna Löddeköpinge 14:4 och 23:3 (Södra Marbäck)		Strategisk planeringschef
15	Försäljning av mark inom fastigheterna Stora Harrie 29:64 och Kävlinge 34:21 (Annehålls verksamhetsområde/Norra Industriområdet) <i>Kf § 6/2016</i>		Strategisk planeringschef
16	Försäljning av mark för industri, handel, kontor och bilservice inom fastigheterna Löddeköpinge 23:3 och Löddeköpinge 23:13 (Norra Marbäck) <i>Kf § 29/2016</i>		Strategisk planeringschef
17	Yttrande till miljö- och byggnadsnämnden i marklovsärenden angående kommunens fastigheter samt medgivande att bygga närmare fastighetsgräns än vad plan medger		Strategisk planeringschef
18	Upplåtelse av mark för en tid om högst fem år i sänder		Strategisk planeringschef
19	Förvärva eller upplåta mark för villa- eller egnahemsbebyggelse för högst 12 prisbasbelopp		Strategisk planeringschef
20	Förvärva eller upplåta övrig mark för högst 12 prisbasbelopp		Strategisk planeringschef
21	Namnge vägar på landsbygd, gator i tätort samt kvartersnamn		Detaljplanechef

F. Sotning	Föredragande	Beslutande
1 Besluta om brandskydds kontroll i särskilda fall enligt 3 kap 1 § andra stycket i förordningen om skydd mot olyckor		skorstensfejar- mästare
2 Meddela föreläggande och förbud i tillsynsärenden enligt 5 kap 2 § andra stycket i lagen om skydd mot olyckor		skorstensfejar- mästare
3 Meddela föreläggande och förbud i samband med brandskydds kontroll enligt 3 kap 6 § andra stycket i lagen om skydd mot olyckor		skorstensfejar- mästare/ skorstenstekniker
4 Medge att en fastighetsägare utför eller låter någon annan utföra sotning på den egna fastigheten enligt 3 kap 4 § i lagen om skydd mot olyckor samt rätten att återkalla detta tillstånd om inte sotningen utförs på ett ur brandskyddssynpunkt betryggande sätt		säkerhetschef/ kanslichef

§165

Dnr: KS 2017/396

Underskriftsbemyndiganden - Revidering

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Reviderade underskriftsbemyndiganden antas, enligt bilaga Ks § 165/2017.

Ärendebeskrivning

Allt oftare efterfrågas i samband med undertecknande av avtal och överenskommelser firmatecknare för kommunen. Vi hanterar idag rätten att skriva under handlingar med specificerade bemyndiganden. Det är dock svårt att täcka in alla former i sådana bemyndiganden. Problem och tidsfördröjning kan då uppstå i hanteringen

Firmatecknare är en civilrättslig term som ej tas upp i kommunallagen. Detta till trots har idag många kommuner utsett firmatecknare för att underlätta hanteringen.

Därför föreslås att firmatecknare utses för att teckna kommunens firma. Befintliga underskriftsbemyndiganden ska dock kvarstå och i första hand användas.

Vidare har undertecknande av markupplåtelser lagts till fastighetsförvärv/försäljning.

Slutligen har namn strukits under undertecknande av leasingavtal på grund av personförändringar.

Beslutsunderlag

- Underskriftsbemyndiganden - Revidering, tjänsteskrivelse 2017-12-06
- Underskriftsbemyndigande, bilaga

Yrkande

Carina Ingelsson (L) yrkar med instämmande av Nils Nyberg (MP) och Johan Ericsson (M) bifall till föreliggande förslag.

2017-12-13

10(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Mikael Persson, kommundirektör

Mats Svedberg, kanslichef

Victoria Galbe, ekonomichef

Fredric Palm, strategisk planeringschef

Marie Göransson, kommunsekreterare, för publicering på INKA

Underskriftsbemyndiganden

Firmatecknare

Kommunstyrelsens ordförande Pia Almström, 1:e vice ordförande Carina Ingelsson, 2:e vice ordförande Stina Larsson eller 3:e vice ordförande Catrin Tufvesson bemyndigas att i förening med kommundirektör Mikael Persson, kanslichef Mats Svedberg eller ekonomichef Victoria Galbe teckna kommunens firma.

Bemyndigande att teckna kommunens skuld- och borgensförbindelser

Kommunstyrelsens ordförande Pia Almström, kommundirektör Mikael Persson, kanslichef Mats Svedberg och ekonomichef Victoria Galbe bemyndigas att två i förening teckna kommunens skuld- och borgensförbindelser.

Underskriftsbemyndigande för check-, bank- och posträkningar

Nedanstående uppdras att två i förening underteckna Kävlinge kommuns check, bank- och posträkningar samt göra kontantuttag i Sparbanken Skåne kontonummer 8313-9 524137353-8.

Assistent	Bodil Dahlqvist
Ekonom	Karin Sandström
Kanslichef	Mats Svedberg
Assistent	Maria Andersson
Kommundirektör	Mikael Persson
Ekonomchef	Victoria Galbe
Ekonom	Helle Benediktsson
Ekonom	Johan Andersson
Ekonom	David Davidsson

Fullmakt avseende utställda räkningar och skadeståndsanspråk

Kanslichef Mats Svedberg, eller vid förfall för honom ekonomichef Victoria Galbe, bemyndigas att föra kommunens talan inför domstol och andra myndigheter för samtliga av kommunen utställda räkningar.

Undertecknande av köpehandlingar, övriga avtal och rättegångsfullmakter

För verkställande av fattade beslut bemyndigas kommundirektör Mikael Persson, kanslichef Mats Svedberg och strategisk planeringschef Fredric Palm att två i förening på kommunens vägnar underteckna handlingar avseende fastighetsförvärv/försäljning och markupplåtelseavtal.

För verkställande av fattade beslut bemyndigas kommundirektör Mikael Persson, kanslichef Mats Svedberg, ekonomichef Victoria Galbe, HR-chef Elin Willerud, kommunstyrelsens ordförande Pia Almström, kommunstyrelsens 1:e vice ordförande Carina Ingelsson, kommunstyrelsens 2:e vice ordförande Stina Larsson och 3:e vice ordförande Catrin Tufvesson att två i förening på kommunens vägnar underteckna övriga avtal.

kommunstyrelsens ordförande Pia Almström, kommunstyrelsens 1:e vice ordförande Carina Ingelsson och kommunstyrelsens 2:e vice ordförande Stina Larsson, 3:e vice ordförande Catrin Tufvesson, kommundirektör Mikael Persson och kanslichef Mats Svedberg bemyndigas att två i förening underteckna rättegångsfullmakter för kommunens räkning.

Bemyndigande att verkställa upphandlingsbeslut

Beslutande i upphandlingsärenden bemyndigas att för verkställande av fattat beslut också underteckna avtal.

Bemyndigande att underteckna leasingavtal

Ekonomichef Victoria Galbe, kanslichef Mats Svedberg eller inköpsstrateg Helen Axelsson bemyndigas att teckna kommunens leasingavtal i förening med endera, kommundirektör Mikael Persson, socialchef Christin Johansson och samhällsbyggnadschef Göran Sandberg.

Bemyndigande att företräda Kävlinge kommun i Boverkets E-tjänst

Strategisk planeringschef Fredrik Palm bemyndigas i enlighet med fattade beslut företräda Kävlinge kommun på Boverkets e-tjänst för statligt stöd och bidrag.

§166

Dnr: KS 2017/317

Kävlinge kommuns digitala agenda

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Digitala agenda, enligt beslutsunderlag, ska vara ett styrdokument för Kävlinge kommun. Kommundirektören får i uppdrag att säkerställa att kommunens verksamheter arbetar utifrån den digitala agendan.

Ärendebeskrivning

Hela vårt samhälle befinner sig mitt i en stor förändring ungefär lika stor som 1800-talets industrialism. Skillnaden då mot nu är hastigheten. Teknikutvecklingen sker i snabb takt och den ger en mängd möjligheter till förbättrad kvalitet och ökad effektivitet. Kävlinge kommun gör en samlad satsning på digitalisering. Med digitalisering menas att använda teknikens möjligheter för att utveckla verksamheten. Det handlar om att skapa en enklare vardag för våra medborgare och företagare, vilket i sin tur gör kommunen till en mer attraktiv kommun för boende, företagare och potentiella medarbetare.

Hösten 2016 etablerades styrgruppen för kommunens digitaliseringsarbete, Digital framtid. Styrgruppen har tillsammans med kommunens verksamhetschefer processat fram den digitala agendan. Syftet med detta styrdokument är att samla alla verksamheter kring en gemensam strategisk riktning för digitaliseringsarbetet samt att främja ett gemensamt förhållningssätt. Genom att i allt utvecklingsarbete tänka digitalt först bidrar alla verksamheter gemensamt till att nå kommunens mål och vision. Agendan innehåller följande fyra fokusområden:

1. Utveckla den digitala kompetensen och digitalt mindset
2. Utveckla den digitala arbetsplatsen
3. Utveckla servicewebb med mina sidor och digital signering
4. Verka för att utveckla den smarta staden

Beslutsunderlag

- Kävlinge kommuns digitala agenda, tjänsteskrivelse 2017-12-05
- Kävlinge kommuns digitala agenda

Yrkande

Johan Ericsson (M) yrkar med instämmande av Stina Larsson (C), Carina Ingelsson (L) och Catrin Tufvesson (S) bifall till föreliggande förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Victoria Galbe, ekonomichef
Ann Runnström, tf HR-chef
Mats Svedberg, kanslichef
Johanna Davander, kommunikationschef
Barbro Börjesson, skolchef grundskola
Christin Johansson, socialchef
Göran Sandberg, samhällsbyggnadschef
Jörgen Ericsson, IT-strateg

För verkställighet

Mikael Persson, kommundirektör

§167

Dnr: KS 2017/184

Välkomnande entreprenörskap - Näringslivsstrategi för Kävlinge kommun

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Näringslivsstrategi, enligt bilaga Ks § 167/2017, antas.

Ärendebeskrivning

Näringslivsstrategin har utarbetats i dialog med företagen och näringslivsorganisationerna i kommunen. Samtliga nämnder och kommunala bolag har beretts möjlighet att yttra sig över den. Samtliga nämnder har inkommit med förslag som har inarbetats i förslaget. Detta gäller även för näringslivsorganisationerna och KKB vars synpunkter har tagits i beaktande i slutförandet av strategin.

En strategi är ett levande dokument och ska utgöra grunden för ett fortsatt gott samarbete mellan kommun och näringsliv. Den förverkligas i våra kommunala verksamhetsplaner och motsvarande dokument hos våra samarbetsorganisationer där vi samverkar med näringslivet.

Beslutsunderlag

- Remiss näringslivsstrategi, tjänsteskrivelse 2017-12-05
- Välkomnande entreprenörskap Näringslivsstrategi för Kävlinge kommun, underlag för beslut

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) yrkar med instämmande av Stina Larsson (C), Peter Rugarn (KD) och Carina Ingelsson (L) bifall till föreliggande förslag.

Catrin Tufvesson (S) yrkar att nedanstående mening på sidan 13 under rubriken Mark för exploatering stryks.

Att uppdra åt strategiska avdelningen att prioritera framtagande av områden för verksamheter.

Beslutsgång

Ordförande ställer lagda yrkande och förslag under proposition och finner att kommunstyrelsen har beslutat enligt föreliggande förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Bildningsnämnden

Miljö- och byggnadsnämnden

Socialnämnden

Tekniska nämnden

KKB

Handelsplats Center Syd

Kävlinge Furulund Samverkan

För verkställighet

Mats Rosén, turist- och näringslivschef

Välkomnande entreprenörskap

Näringslivsstrategi för Kävlinge kommun

Det ska vara attraktivt och enkelt att starta, utveckla och driva företag i Kävlinge.

Företagen i Kävlinge ska ges så goda förutsättningar som möjligt att växa och utveckla verksamheten. Att skapa goda förutsättningar handlar bland annat om att tillgången till mark och lokaler och bostäder ska fungera väl. Kommunens tillståndsgivning/hantering av bygglov och planärenden ska vara effektiv och det finns fungerande mötesplatser där näringsliv, kommun, myndigheter, utbildningsanordnare kan mötas. En väl fungerande utåtriktad kommunikation och marknadsföring av kommunen och samverkan med andra kommuner är en grund för positiv utveckling. Goda förutsättningar för det lokala näringslivet skapas också genom ett nära samarbete i utbildningsfrågor på alla nivåer. En skola med hög kvalitet bidrar till att företag kan rekrytera personal och att nya företagare etablerar sig i kommunen. Sammanfattningsvis – ett bra företagsklimat skapas av en mängd aktörer.

Vår näringslivsstrategi utgår från Kävlinge roll till omvärlden, där regionala fördjupade samarbeten förstärker regionens och därmed också Kävlings utveckling. Malmö-Lund är idag Sveriges näst största arbetsmarknadsregion. Utvecklingen av ESS, närheten till flygplatser och nya regionala kopplingar genom Fehmarn Bält-förbindelsen gör att hela MalmöLundregionen har unika utvecklingsmöjligheter. För att Kävlinge ytterligare ska kunna stärka sin roll i det regionala tillväxsystemet krävs ett tydligt fokus att underlätta för att starta nya företag och nyetableringar och på så sätt hålla kvar vår höga sysselsättningsgrad för att säkerställa kommunens skattekraft för en god välfärd och en hållbar utveckling.

Syfte med strategin

Syftet med näringslivsstrategin är att lägga fast en för kommunens nämnder och bolag gemensam strategi för arbetet med näringslivsfrågor. Näringslivsstrategin är inriktad på att skapa goda förutsättningar för att etablera och driva företag i Kävlinge och på så sätt skapa förutsättningar för hållbar tillväxt. Strategin ska också bidra till kommunens mål om ökade skatteintäkter och fler jobb i Kävlinge och att nå visionen Skånes bästa boendekommun.

Näringslivsstrategin är övergripande och anger mål och verksamhetsinriktning för perioden 2017-2022. Den ersätter den tidigare näringslivsstrategin antagen 2011. Strategin ska vara vägledande och fungera som ett strategiskt verktyg för att vårt näringslivsarbete ska bidra till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

Bakgrund

Arbetet med näringslivsstrategin 2011 gjordes efter Kävlinge kommun hade utsatts för en intensiv negativ mediebild i riksmidia och varumärket Kävlinge kommun var ordentligt tilltygat

och nedvärderat. Näringslivets representanter var mycket tydliga att det viktigaste uppdraget var att återställa förtroendet för kommunen. I ljuset av de händelserna gav kommunstyrelsen förvaltningen i uppdrag, att ta fram en strategi för att tydliggöra och definiera kommunens varumärke både som organisation och för territoriet. Bilden av Kävlinge arbetade i en tät dialog med medborgarna, föreningslivet och företagarna i kommunen. Det gav till resultat en ny positiv bild som förstärktes av en gemensam uppslutning internt i organisationen men också bland övriga aktörer som delade värderingarna i Bilden av Kävlinge. *Ligger bra till* och *100% välkommen* är nu öppna varumärken som alla företag, organisationer och föreningar använder.

De övriga målen i strategin 2011 var att förbättra näringslivsklimatet i kommunen. Med en målbild att vara topp-10 i landet 2018 lyckades vi få företagarna att redan 2015 lyfta kommunen till en plats 8:a i landet och 3:a i Skåne. Även 2016 finns kommunen kvar på topp-10-placering genom att avancera ytterligare till plats 7. Likaså har arbetet med att kvalitetssäkra servicen till företagen har vi satt målet att vara bland de 25 kommuner med högsta nöjd-kund-index i SKL:s mätning Insikt. Även i den direkta servicen i form av myndighetsutövning gentemot företagen har Kävlinge förbättrat sig i varje enskild mätning ligger på plats 18 bland de ca 200 kommuner som använder denna mätmetod. Det går även bra för företagen i kommunen. 2014 blev Kävlinge den kommun där företagen hade förbättrat sitt resultat och ökat omsättningen mest i hela landet. Inom hela 8 branscher var företagen i Kävlinge kommun bäst. Detta höll i sig även 2015 då företagen blev Skånes företagarkommun med bästa tillväxt och vinst bland de 33 skånska kommunerna.

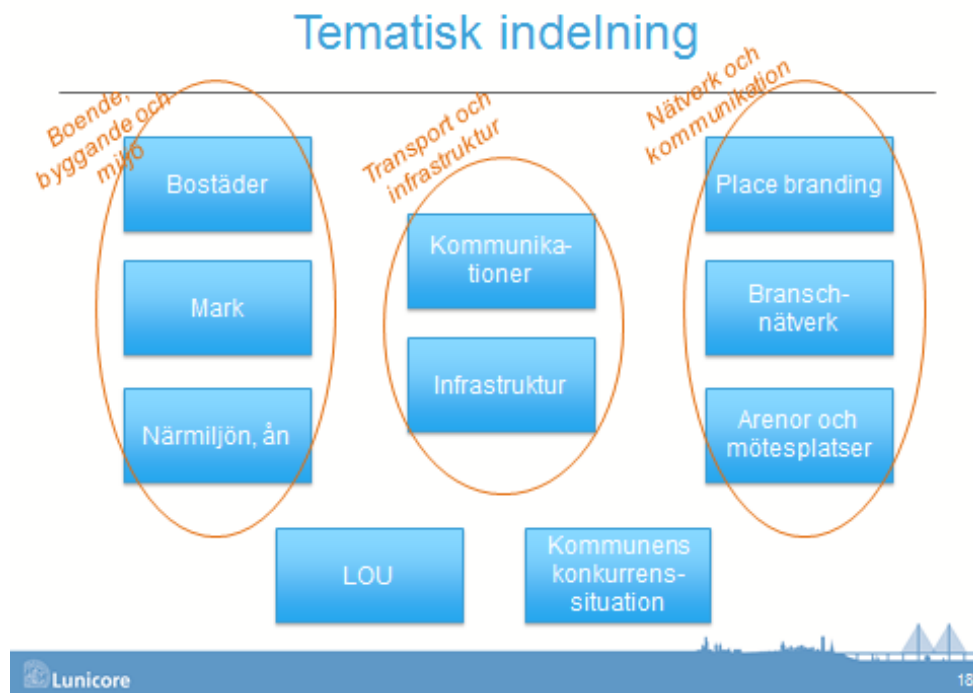
De fokusområden som tidigare strategi har arbetet med har varit många och breda. Huvudfokus har varit på dialoger och mötesplatser, entreprenörskap och företagande, service till företagen samt etablering och exploatering.

Vårt förbättrade företagsklimat har varit en del som bidragit till att Kävlinge kommun i november 2015 blev utsedd till Sveriges Kvalitetskommun. Utmärkelsen blev ett kvitto att hela den kommunala organisationen har samlat sig under en tydlig målbild med medborgaren, företagaren och besökaren i centrum.

Bilden av Kävlinge innebar även att kommunstyrelsen beslöt samla de olika strategierna i ett samlat dokument – Utvecklingsstrategin. I denna finns uppdraget att förnya Näringslivs- och tillväxtstrategin samt att inkludera flera nya strategiområden.

Uppdraget 2016

Under 2015 och 2016 togs initiativ att samla ihop olika delar som har fokus på Kävlinge som plats och samverkanspart. Nya strategin har tagits fram i dialog med näringslivsaktörer i kommunen. Dialogen har bestått i seminarier och workshops som ledde fram till tre strategiska huvudlinjer som denna strategi arbetar efter.



Tematisk indelning av återkommande faktorer

- Boende, byggande och miljö
 - Utveckling av centrumområdet samt miljön kring ån.
 - Fokusera på bostadsbyggande och marktillgänglighet.
- Transport och infrastruktur
 - Kommunikationer till, från och mellan kommunens orter.
 - Utveckling av kommunal och regional infrastruktur.
- Nätverk och kommunikation
 - Marknadsför kommunen tydligare – Place branding.
 - Skapa starkare branschnätverk och arenor för utbyten.
 - Skapa arenor och mötesplatser för människor.
- LOU
 - Utbildning för företag.
 - Möjlighet för kommunen att välja lokala leverantörer.

Förutsättningar för genomförande

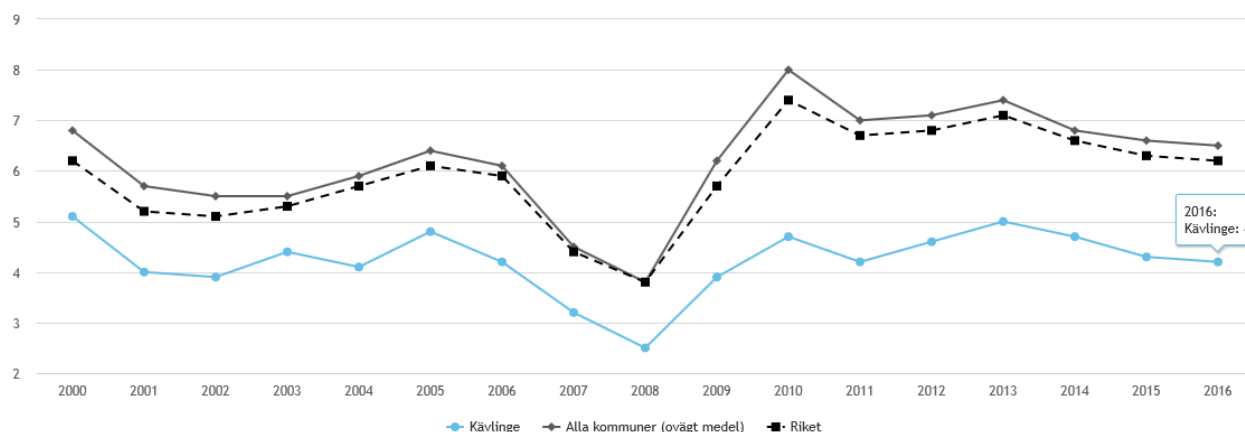
- Gemensamt ansvar för alla delar av kommunen att arbeta med.
- Bra grundkvalitet i skolor/förskolor, undersök förutsättningar internationell skola.
- Mark för exploatering.

De viktigaste slutsatserna från seminarier och workshops är fortsatt dialog och platsutveckling, mer varumärkesarbete inåt och utåt, stärk nätverken samt att fortsatt arbeta med infrastruktur och kommunikationer. Det är en viktig förutsättning att arbetet med näringslivsutveckling är något som hela kommunen arbetar med. Samtliga förvaltningar bör se över vilka delar man kan påverka som underlättar för företagare och besökare i sin kontakt med kommunen.

Utvecklingen i kommunen

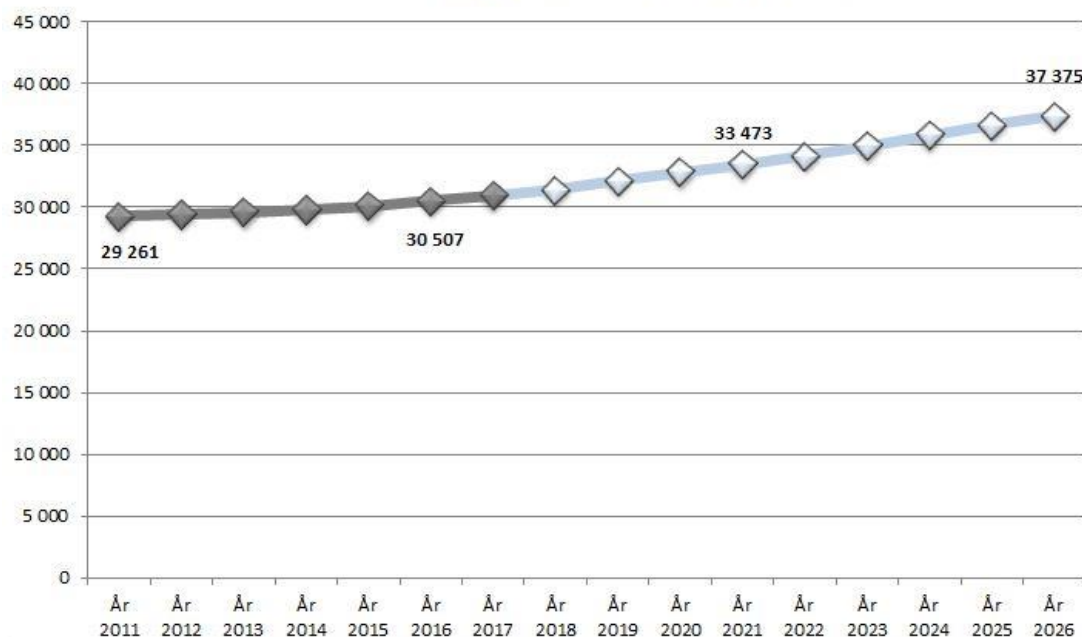
Det går bra för företagen i kommunen. Fortsatt hög tillväxttakt och många nya företag. Av kommunens ca 2500 aktiva företag är nu över 1000 aktiebolag. Branschbredden ökar något men våra tyngsta områden är fortfarande handel och service till företag. Det avspeglar sig även i antalet arbetstillfällen per bransch och att kommunen har en fortsatt låg arbetslöshet, se diagram. I fokus finns istället de rekryteringsproblem som många medelstora företag upplever. Vi ser här matchningsproblematiken på arbetsmarknaden där kompetensen hos de nya som träder in på arbetsmarknaden inte motsvarar företagets behov.

Diagram över arbetslöshet i Kävlinge kommun mellan år 2000-2016



Kävlinge kommuns viktigaste resurs för hållbar tillväxt är medborgarna som bor här och flyttar till kommunen. Med målet om en snitttillväxt på 1,5 % per år under en rullande 10-årsperiod håller kommunen en hög tillväxttakt. Under 2016 fortsatte den höga tillväxten med många inflyttande trots att en del bostadsprojekt ännu inte kommit i gång.

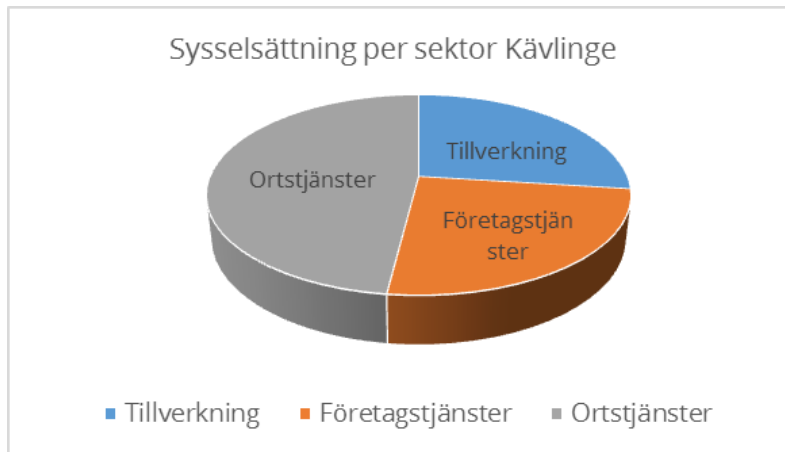
Befolkningsutveckling Kävlinge kommun år 2011-2016
samt prognos för åren 2017-2026



Kävlinge precis som de flesta orter tappar ungdomar 18-24 år, under utbildningsåren lämnar man kommunen för att studera. Till skillnad från många andra kommuner kommer våra

ungdomar tillbaka lite senare i livet. Ofta när man väntar de första barnen och vill att de ska få växa upp i en lugn och trygg miljö, ofta som man själva hade det under sin uppväxt. Det är i denna grupp som vi ser många potentiella företagare.

Många av företagen i kommunen kommer av det naturliga behov som uppstår i en tydlig boendekommun som Kävlinge. Både företag inom byggande och hantverkstjänster är stora till antal och antalet anställda. Vi ser en ökad efterfrågan på service och tjänster kopplade till boendet särskilt inom ROT och RUT-sektorn vilket innebär att nya företag etableras och växer.



Fördelningen av sysselsättningen i Kävlinge år 2016 kan illustreras med hjälp av figuren ovan. Figuren indikerar att ortstjänster är den dominerande branschen medan tillverkning och företagstjänster är nästintill lika stora, det påminner om hur fördelningen ser ut i större städer.

Tillväxten i befintligt näringsliv är inte entydig och gäller inte alla företag. Vi ser att de minsta företagen – soloföretagare inom service till företag – har en tillväxtpotential som inte riktigt tas till vara. Det saknas miljöer för de som vill gå från det lilla projektet hemma till att växa till en firma med egen adress och kontor. Existerande kontorsmiljöer kräver ofta från början en hög omsättning och bra kassaflöde som de i uppstart inte klarar. Osäkerheten och rädslan att dra på sig stora fasta kostnader i början av sin företagarresa gör att många väntar för länge med att etablera sig.

Trenden inom kontorsmiljöer med öppna kontor där det är låga trösklar för att gå in och ut som hyresgäst, startade Kävlinge Furulund samverkan upp under hösten 2016 genom att etablera Entreprenörcentrum (EC) Kävlinge. Här finns möjlighet att till en låg kostnad kunna ta steget från köksbordet till en kontorsmiljö där det finns kollegor och nätverk. Till skillnad från kontorshotell är målet inte främst ett eget kontor på EC Kävlinge utan tillgång till en arbetsplats och nätverk – både personer och internet.

Perspektiv

Tillväxtarbetet ska präglas av följande tre perspektiv.

1. Dialog och samverkan med företagen
 - Mötesplatser och dialogfora
 - Samverkansorganisationer
 - Kvalitet i service till företagen

2. Entreprenörskap
 - Nyföretagande och ungdomars engagemang
 - Tillväxt i befintligt näringsliv

3. Varumärket och Bilden av Kävlinge

Strategiområden

- Kulturella och kreativa näringar – KKN
- Besöksnäringen
- Event och arrangemang
- Handeln
- Hästnäringen
- Mark för exploatering

Perspektiv

1. Dialog och samverkan med företagen

Arbetet med ett förbättrat företagsklimat bygger på en bra och kontinuerlig dialog mellan kommunledning och företagen. Det handlar både om mötesplatser som frukostträffar, seminarier och företagsbesök. Den upplevda tillgängligheten som företagare upplever till kommunledning dvs både förtroendevalda och tjänstemän är avgörande för ett bra företagsklimat.

Den andra formen för samverkan är de organisationer som kommunen medverkat till att skapa – Handelsplats Center Syd ekonomisk förening (HPCS) och Kävlinge Furulund Samverkan ekonomisk förening (KFS). Formerna för en fortsatt medverkan bygger på att kommunen är positiv till samverkan och uppmuntrar de privata och ideella krafterna som bidrar till platsens utveckling. Den fortsatta medverkan från kommunens sida i dessa platsutvecklingsföreningar ger en stabilitet både finansiellt och operationellt.

Samtidigt ska kommunen fortsatt ha en bra relation till Företagarna Öresund som är den gemensamma organisationen för Kävlinge, Lomma, Burlöv och Staffanstorp samt nätverket för företagsamma kvinnor Höjdarna. Alla är plattformar för att nå våra företag för en dialog och kunskap om företagandets villkor i vår kommun.

Kvalitetssäkring och service till företagen är ett gemensamt mål för hela den kommunala förvaltningen. Ett bra företagsklimat påverkas av alla förvaltningar i kommunen i dess olika relationer till företagare. Den löpande vardagsdialogen mellan kommunens tjänstemän och lokala företag är därför en viktig förutsättning för ett bra företagsklimat. En viktig samverkan med det lokala näringslivet är uppdraget att alla människor ska hitta en plats på arbetsmarknaden. Våra företag har visat på ett stort social ansvar att inkludera människor som stått långt från arbetsmarknaden med goda resultat för både företag och individ.

Den servicemätning som sker inom ramen för Insikt enligt SKL:s metod ger oss ett nöjd-kund-index för våra myndighetsområden. Ambitionen är att från 73 till 74 och att vara bland de 10 bästa kommunerna i landet 2020. Företagskoordinator är en funktion med målet underlätta för företagen inför lite större projekt som omfattar flera myndighetsdelar. Ambitionen är att utveckla denna funktion och erbjuda den till fler företagare tidigt i planeringen av sina projekt.

Att upprätthålla och fortsatt utveckla, i samverkan med Företagarna Öresund, eventet Årets Företagare som en viktig plattform för Kävlinges näringsliv.

Uppdrag

- Att kvalitetsmätningens instrumentet "Löpande Insikt" utvecklas till kvalitetsverktyg inom alla myndighetsområden
- Att utveckla företagskoordinatorsfunktionen
- Kävlinge Furulund Samverkan ek för och Handelsplats Center Syd ek för är plattformar för samarbetet mellan kommun och företagarna inom respektive område

Målsättningar

Kävlinge ska 2020 vara bland de 10 bästa kommunerna i landet med högst NKI i Insikts mätning.

I Svenskt Näringsliv ranking av lokalt företagsklimat ska Kävlinge vara bland de 10 bästa kommunerna i landet och en av de tre bästa kommunerna i Skåne.

Kävlinge kommun ska i företagens bedömning av det samlade omdömet om det lokala företagsklimatet ha 4 som lägst betyg.

2. Entreprenörskap

Nyföretagande och tillväxt i befintligt näringsliv skapar förutsättningar för ett hållbart lokalt näringsliv. Att skapa bra förutsättningar för nya företagare att vilja starta eget och rent fysiska faciliteter är avgörande för en kommun i tillväxt. Kävlinge har som mål att växa med 1,5 % årligen. Hittills ser kommunen ut att lyckas nå detta tillväxtmål. Fler nya människor ger också fler möjliga nya företagare. Idag är det just människor som är den viktigaste naturresursen för att skapa nya företag. Vi vill därför skapa så låga trösklar som möjligt för de som bor i kommunen att gå från en idé som man vill utveckla till att förverkliga detta genom företagande.

Entreprenörscenter (EC) Kävlinge är första grunden till en fysisk plats för möten mellan företagare både i tidig och mogen fas i sitt företagande. EC Kävlinge ska fungera som utvecklingsverktyg även för större och mogna företag för möten och kompetensutvecklingsprojekt som skapar ett starkt nätverk inom och mellan branscher. Nätverk ska vara affärsdrivande och ha inriktning på tillväxt.

En viktig ingång till företagande grundläggs i skolan. Ett särskilt uppdrag har riksdagen gett skolan att positivt bidra till ett entreprenöriellt lärande. Smartmatte, Tolvslaget och PRAO i högstadiet är exempel på konkreta samarbeten med skola och lokala företag.

Genom Sommarlovsentreprenörer har kommunen sedan 2008 gett sommarlovslediga gymnasieungdomar kunskaper och förutsättningar att testa på att vara företagare under en sommar. Sammantaget är detta ett av våra mest lyckade projekt med ungdomar. Vi ger dem både förutsättningar att testa och förverkliga sina idéer i en företagsform och hjälper dem att utöka sitt nätverk och ger dem kontakter till det lokala näringslivet. Kunskaper och förutsättningar som underlättar senare i livet när de vill starta eget företag eller driva projekt.

Hantverk & bygg

Vi ser en stark efterfrågan på klassiska hantverksyrken. Antalet studerande vid dessa gymnasielinjer minskar i hela regionen trots de goda förutsättningar som finns att få jobb snabbt efter utbildningen. Gemensamma insatser för att uppmärksamma på detta och behovet av arbetskraft till industrin. Det förutsätter också att företagen själva vill vara med och utveckla

Samarbete och samverkan med aktörer i 5Yes, Lundaland och MalmöLundregionen är viktiga faktorer för att etablera förutsättningar för hållbar tillväxt. Ett kontinuerligt kunskapsutbyte och särskilda insatser genom riktade projekt möjliggör satsningar inom områden som det lokala näringslivet upplever är viktiga.

Uppdrag

- Att stödja utvecklingen av EC Kävlinge till ett centrum för företagsutveckling i samarbete med övriga 5Yes kommuner
- Att utreda möjlighet att etablera EC Löddeköpinge
- Att utveckla samverkan mellan företagarna och skolan
- Att fortsätta utveckla sommarlovsentreprenörsprojektet

Målsättningar

Kävlinge ska 2020 ha två etablerade Entreprenörscentra.

Digitala servicen gentemot det lokala näringslivet utvecklas och tillgängliggörs för att skapa bästa förutsättningarna för delaktighet och samverkan särskilt inom myndighetsutövning.

3. Varumärket och Bilden av Kävlinge

Varumärket Kävlinge är en uppgift för alla som bor och verkar i kommunen. Värdet av varumärket skapas av de människor som finns här och som levererar tjänster och produkter. Men även territoriet i sig är varumärket. Vår historia. Naturen men också det människor skapat, både kulturlandskapet och de stadsmiljöer vi skapat är delar i varumärket.

Kvalitet i det vi levererar måste innefattas i våra miljöer lika mycket som vår logotyp. Platsvarumärket är grunden för att besökare hittar hit och beslutar sig för att flytta hit eller etablera sin verksamhet. Vi kan bara bygga detta varumärke tillsammans. Våra samverksorganisationer är därför viktiga arenor för framgångsrikt samarbete tillsammans med föreningar och medborgare.

Uppdrag

- Att uppdra åt näringslivsenheten och kommunikationsavdelningen i samverkan med HPCS, KFS och Lödde Centrumförening att fortsätta arbeta med att utveckla platsvarumärket

Mål

Kävlinge ska ha ett platsvarumärke som levererar lite mer än vad varje besökare och potentiell ny invånare förväntar sig.

Prioriterade strategiområden

- **Strategi för kulturella och kreativa näringar – KKN**

Sveriges snabbast växande sektor är inte en utan flera som mer och mer kretsar kring begreppen kulturella och kreativa personer. Personer som ofta är ofrivilliga företagare, där företaget har blivit verktyget för att både kunna förverkliga sin kreativa ådra men också sättet att kunna leva på sitt skapande. Tillväxtverket har uppmärksammat att de kulturella och kreativa näringarna både i Sverige och i EU omsätter mer än bilindustrin. Med kreativa och kulturella näringar menas, människor och företag med ett kreativt förhållningssätt som har till huvuduppgift att skapa och leverera upplevelser i någon form.

Hit räknas branscher som spänner över vitt skilda områden som arkitektur, musik, måltider och turism. Men också design, film och foto, konst, litteratur, media, mode, scenkonst samt upplevelsebaserat lärande.

Det finns en stark koppling mellan kultur, kreativitet och näringsliv. Det är viktigt att skapa långsiktigt goda förutsättningar för entreprenörskap inom kulturella och kreativa näringar så att dagens och morgondagens företagare inom dessa näringar ska kunna utveckla sina affärsidéer och sitt företagande.

I en allt hårdare internationell konkurrens är det därför viktigt att förbättra villkoren för entreprenörskap och innovationskraft. Och att skapa förutsättningar för fler nya och växande företag är kultur och kreativitet en allt viktigare resurs. Ytterst handlar det om att bygga på våra styrkor men att tänka och skapa nytt!

Ett aktivt nätverk för KKN som kan interagera med KKN aktörer i MalmöLundregionen är en möjlig väg för att ge förutsättningar för tillväxt. Allt är dock baserat på att bygga på det lokala och nyttja de globala möjligheterna för KKN att nå ut till fler.

Vi föreslår att vi att de två följande strategierna sorteras in under denna kategori och uppdrag men också att vi definierar följande uppdrag till näringslivsenheten och kultur- och fritidsavdelningen.

Uppdrag

- Att ta fram en sammanställning av KKN-aktiva företagare i kommunen
- Att ta fram ett handlingsprogram för KKN under perioden

Mål

Antalet KKN företagare ska öka under perioden och deras samlade omsättning ska öka.

- **Strategi för besöksnäringen**

Turism är världens största och snabbast växande näring. Den globala tillväxten beräknas årligen uppgå till 5-10%. För svensk del beräknas den årliga omsättningen inom besöksnäringen uppgå till närmare 280 miljarder kronor. Näringen är sysselsättningsintensiv och en framgångsrik destination med många turister får se en ökad lokal ekonomisk tillväxt. Detta gynnar inte enbart företag inom besöksnäringen utan hela det lokala näringslivet genom ökade kommersiella möjligheter. Ökad sysselsättning bidrar till stärkt ekonomi i kommunen. Kävlinge kommun har ett stort antal besökare varje år. Besöksmålen är vitt spridda med allt från natur- och kulturupplevelser, rekreation och idrottsevenemang till shopping. Styrkorna är framför allt golf turism till Barsebäck Resort och Kävlinge GK, Vikingatider, Kävlingeån, Handelsplats Center Syd och Kävlinge city samt mindre och större event som sätter Kävlinge på kartan.

Som boendeort i nästan 5000 år finns mycket goda förutsättningar för besökare att uppleva det skiftande landskapet mellan å och hav. Handel har bedrivits i större skala sedan vikingatiden och

kommunens goda kommunikationsleder genom utbyggt tåg- och vägnät gör det lätt att besöka olika upplevelser i kommunen.

Med dessa goda förutsättningar kan vi skapa ökad tillväxt om vi samordnar arbetet och tydliggör våra starka varumärken.

Besöksnäringen är beroende av god samverkan mellan aktörerna i besöksnäringsskedjan. Kvaliteten i besöket avgör mycket hur bra upplevelsen genererar intäkter i framtiden. Besöksmålen främsta marknadsförare är de nöjda besökarna och kunderna. WOM-faktorn (word of mouth) från vänner och bekanta är avgörande för ett hållbart besöksmål ska överleva och kunna utvecklas. Därför bör resurser läggas på att aktivt arbeta med att utveckla värdskapet. Service och tillgänglighet är basen för att kunna ta nya marknadsandelar och satsa på export. I mötet med utländska besökare prövas kunskap och kvalitet och hur väl upplevelsen möter upp mot förväntningarna. Inom ramen för MalmöLundregionen har vi möjlighet att använda oss av Malmö Turism som är en av Sveriges bästa säljstrukturer för inkommande turister från andra kontinenter. Det är i samarbete med Malmö Turism som fler av våra besöksmål kan börja exportera sina upplevelser.

Kommunens starkaste besöksvarumärke är utan tvekan Barsebäck. Det står både för golf- och konferensanläggningen men även kärnkraftverket. Andra starka varumärken är Handelsplats Center Syd och Kävlingeån. Olika målgrupper och olika tilltal. Inom Lundaland samverkar många av våra besöksmål med kommunerna för att utveckla både besöksmål och destinationen. Särskilt viktigt är att tydliggöra behovet av destinationsutveckling med fokus på vilken målgrupp man vill adressera. I exemplet Barsebäck så väcker det helt olika begär hos en kärnkraftsmotståndare och en golfare. Köpsignalen – dvs att faktiskt boka ett besök – är den yttersta bekräftelsen att känslan leder till handling. Varumärket i destination och besöksmål måste jobba åt samma håll och förstärka varandra. Summan av besöksmålen utgör destinationens viktigaste styrka. Levererar de inte försvagas det samlade varumärket. Destinationsutveckling måste därför börja hos besöksmålen.

Uppdrag

- Att utveckla samarbetet med Malmö Turism för att öka antalet exportmogna besöksmål i kommunen.
- Att inom ramen för Lundaland arbeta med marknadsföring och destinationsutveckling i samverkan med Lundalandskommunerna.
- Att främja en bättre digital infrastruktur så att besökare kan nå dessa tjänster samt dela med sig av sina lokala besöksupplevelser globalt.

Mål

Den turistekonomiska omsättningen mätt genom mätningen TEM-metoden ska växa i Kävlinge kommun.

- **Eventsstrategi**

Genom Barsebäck Golf & Country Club/Resort har Kävlinge kommun varit arena för stora globalt kända event som få kommuner i vår storlek någonsin kunnat drömma om.

Även mindre evenemang värderas högt och stimulerar många kreativa personer och föreningar att genomföra sina event.

Ambitionen från kommunledning är fortsatt återkommande stora tävlingar där kommunen tar ansvaret som värdkommun för eventet. Det finns ett gemensamt ansvar för marknadsföring där kommunen i ännu högre grad bör dra nytta av större event för ökad inflyttning och etableringar.

Kommunens stöd vid olika evenemang skiljer sig idag och kommer även göra det beroende på storlek och omfattning. I grunden bör det finnas ett "eventpaket" från kommunen som kan underlätta för arrangören att genomföra sitt event. Ett sådant paket i vid de större evenemangen även innefatta marknadsföringsåtagande från båda sidor.

Uppdrag

- Att ta fram en sammanställning i samverkan med Event in Skåne med möjliga event som kan expandera till att nå utanför kommunen.
- Att ta fram eventpaket som innefattar skyltar, flaggor, soptunnor mm som är anpassat till olika event.

Mål

Antalet event som sätter Kävlunge på kartan ska växa. Kommunen ska ta en aktiv del för att stödja aktörer som utvecklar event i Kävlunge kommun.

- Handelsstrategi

Handel har varit grunden för mycket av framför allt Löddeköpings tillväxt. Detta sedan Vikingatiden. Handelssektorn utgör även den största privata arbetsgivaren i kommunen. Handelsplats Center Syd utgör vår tids version av den handel som har bedrivits i Löddeköpinge i över 1000 år.

Kävlunge city har också en lång historia som handels- och mötesplats mellan boende och tillresta. Uppsvinget genom etablerandet av de sex tåglinjerna i slutet av 1800-talet skapade förutsättningar för ökad handel. Den gamla bruksorten är nu helt borta och istället är det den mysiga miljön i Mårtenstaden med sina karakteristiska tegelhus som är grunden för lokal handel. Fortsatt tillväxt av boende genom utbyggnaden av Stationsstaden är viktiga för att säkra en hållbar lokal service med både handel och restauranter.

Platsutveckling och förtätning utifrån ett handelsperspektiv

I Utvecklingsstrategin ligger ett uppdrag kring förtätning av både Kävlunge, Furulund och Löddeköpinge. Det är högst angeläget att handelsperspektivet finns med i arbetet med detaljplaner. Tillgång till lokaler för handel och service i gatuplan är avgörande för att skapa en handelsstad. Det är en viktig fråga att bevaka i varje enskilt ärende som berör stadsmiljön att skapa bra förutsättningar för lokal handel. Att justera tidigare felaktiga beslut är dyrt man kan vara nödvändigt för att skapa en hållbar handelsplats i centrala Kävlunge.

Uppdrag

- Att ta fram ett handlingsprogram i samarbete med HPCS och KFS för att stärka handeln i kommunen

Mål

Kävlunge kommun ska ha ett handelsindex över 130 och aktivt arbeta för fler handelsetableringar i Kävlunge, Furulund och Löddeköpinge.

- Hästnäringstrategi

Kommunfullmäktige har uppdragit till förvaltningen att ta fram förslag till en hästnäringstrategi. I detta strategidokument kommer vi att slå fast mål och uppdraget samt viljan att samverka med övriga kommuner kring Hästen i Skåne.

Hästnäringen berör både kommunens tekniska förvaltning och fritidsförvaltningen. Tätt sammanlänkad med hästnäringen är också rytta- och ridsportföreningar som ofta är de som

arrangerar större tävlingar inom ridsporten och därmed genererar affärsmöjligheter för andra aktörer inom hästnäringen.

I samband med större tävlingar som lockar många besökande ryttare, familjer och publik är hästar en del av besöksnäringen. Hästen som näringsgren är inte möjlig att hitta i befintlig statistik och sedan Länsstyrelsen tog över ansvaret för tillsynen av hästgårdar finns ingen möjlighet att från vårt kartmaterial enkelt identifiera hästgårdar. Ytterligare analys krävs för att nå målgruppen.

Bästa modellen är att hitta samverkan med olika aktörer inom hästnäringsektorn. Ytterligare medel krävs för att stärka kommunens utbud av ridstigar och ridleder.

Uppdrag

- Att ta fram ett handlingsprogram under perioden som innefattar årliga hästnäringsträffar och förbättrad skyltning av ridstigar
- Att samordna hästnäringarbetet med andra kommuner i Lundaland
- Kävlinge kommun ska vara en aktiv medlem i Hästen i Skåne

Mål

Kävlinge kommun ska vara en aktiv hästkommun där det är lätt för hästägare att etablera sig.

- Mark för exploatering

En markreserv för att möjliggöra att företagen i kommunen som växer också kan få tillgång till mark för nybyggnation och också att nya företag etablerar sig i kommunen är en grundläggande uppgift för både näringslivsenheten och strategiska avdelningen. I gällande översiktsplan finns inga nya områden. Det behövs nya utredningsområden för verksamheter och för fortsatt handelsutveckling i kommunen. Detta görs bäst i ett kommande översiktsplanarbete.

Uppdrag

- Att uppdra åt strategiska avdelningen att prioritera framtagande av områden för verksamheter
- Att ge strategiska avdelningen i uppdrag att genom markförvärv ha beredskap för planläggning av nya verksamhetsområden
- Att medverka aktivt i ett kommande översiktsplanarbete med syfte att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt

Mål

Kävlinge kommun ska ha en beredskap genom en markreserv för fortsatt tillväxt av företagen i kommunen och för att nya etablerar sig.

§168

Dnr: KS 2017/401

Bosättning av nyanlända

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Lärcentrum får i uppdrag, att under förutsättning att inga alternativ inom kommunen finns att tillgå, även söka temporära bostadslösningar för mottagandet av nyanlända utanför Kävlinge kommuns gränser.

Ambitionen ska vara att boende sanarast löses inom kommunen.

Ärendebeskrivning

Sedan 1 mars 2016 gäller Lag (2016:38) om mottagande av vissa nyanlända invandrare för bosättning. I korthet innebär lagen att Migrationsverket anvisar nyanlända till en kommun för mottagande och bosättning. Av 5§ framgår att "En kommun är skyldig att efter anvisning ta emot en nyanländ för bosättning i kommunen."

Under 2016 och 2017 var anvisningstalen för Kävlinge kommun identiska. 116 personer ska enligt länsstyrelsens fastställande anvisas till Kävlinge. Anvisningstalet för 2018 är fastställt till 124 personer. Under kalenderåret 2016 togs 94 personer emot från Migrationsverkets anläggningsboende (ABO) I skrivande stund anger Migrationsverket att 62 personer (53 %) mottagits i Kävlinge under 2017. Bostadsförsörjningen är för Kävlinges del mycket problematisk och mottagandet har inte kunnat ske i den takt anvisningarna inkommit. Migrationsverket har under oktober månad aviserat att 25 personer kommer att skrivas ut från Migrationsverket (ABO) för mottagande i Kävlinge. Totalt kvarstår 51 anvisade personer för 2017. Till dessa finns i nuläget inga varaktiga bostadslösningar. Kävlinge Lärcentrum ansvarar för kommunens mottagande av flyktingar. Trots annonsering i dagspress är det sannolikt att mottagandet kan behöva lösas med temporära lösningar, i förekommande fall belägna i andra kommuner. De temporära lösningarna skulle kunna vara vandrarhem, studenthem, campingstugor eller liknande.

Beslutsunderlag

- Bosättning av nyanlända, tjänsteskrivelse 2017-12-15

Yrkande

Johan Ericsson (M) yrkar bifall till föreliggande förslag med tillägget att ambitionen ska vara att boende snarast löses inom kommunen

Catrin Thuvesson och Rune Sandström (S) yrkar avslag på föreliggande förslag till förmån för eget yrkande:

Att kommunen snarast beställer eller ger KKB i uppdrag att beställa lägenhetsmoduler alternativt villavagnar. Finns ekonomisk beräkning som kan fräschas upp.

Att det parallellt prioriteras arbete med att behandla tillfälliga bygglov på de platser som tidigare identifierades av strategiska avdelningen. Det bör inte placeras mer än 10 bostäder på samma område utan spridas i alla kommundelar.

Ajournering

Ordförande ajournerar mötet i 5 minuter, därefter återupptas sammanträdet.

Beslutsgång

Ordförande ställer lagda yrkanden och förslag under proposition och finner att kommunstyrelsen har beslutat enligt föreliggande förslag varvid omröstning begärs och verkställs.

Omröstning

Följande omröstningsordning uppläses och godkänns

JA-röst för föreliggande förslag

NEJ-röst för Catrin Tufvessons (S) med fleras yrkande

Omröstningsresultat

Omröstningen utfaller med 9 röster JA och 4 röster NEJ, eldigt omröstningsbilaga Ks § 168/2017:1. Kommunstyrelsen har därmed beslutat enligt föreliggande förslag med Johan Ericssons (M) tillägg.

Reservation / Protokollsanteckning

Catrin Tufvesson (S), Gunni Gustafsson Nilsson (S), Larserik Johansson (S) och Rune Sandström (S) reserverar sig mot beslutet samt lämnar in protokollsanteckning Ks § 168/2017:2.

2017-12-13

17(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Mikael Persson, kommundirektör

För verkställighet

Marcus Ericsson, verksamhetschef Lärcentrum

Omröstningsbilaga § 168/2017:1

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
AnnSofie Thuresson (M)	X		
Johan Ericsson (M)	X		
Carina Ingelsson (L)	X		
Stina Larsson (C)	X		
Nils Nyberg (MP)	X		
Peter Rugarn (KD)	X		
Jana Lund (SD)	X		
Christer Andersson (SD)	X		
Catrin Tufvesson (S)		X	
Gunni Gustafsson Nilsson (S)		X	
Larserik Johansson (S)		X	
Rune Sandström (S)		X	
Pia Almström (M), ordförande	X		
Summa	9	4	



Protokollsanteckning till:

Kommunstyrelsens möte 20171213
Ärende 10 "Bosättning av nyanlända"

Socialdemokraterna yrkar avslag på förslag till beslut.

De styrande lägger ett förslag till beslut som innebär att man ger tjänstemännen tillåtelse att bryta mot lagen och placera de nyanlända i andra kommuner. Vi socialdemokrater är inte nöjda med det förslaget, utan vi har ett eget förslag på hur vi skulle kunna lösa frågan. Det lyder som följer:

Att kommunen snarast beställer eller ger KKB i uppdrag att beställa lägenhetsmoduler alternativt villavagnar. Finns ekonomisk beräkning som kan fräschas upp.

Att det parallellt prioriteras arbete med att behandla tillfälliga bygglov på de platser som tidigare identifierades av strategiska avdelningen. Det bör inte placeras mer än 10 bostäder på samma område utan spridas i alla kommundelar.

Vilket vi fick avslag på.

/För Socialdemokraterna i Kävlinge

Catrin Tufvesson

§169

Dnr: KS 2017/375

Yttrande över detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Yttrande enligt nedan överlämnas till miljö- och byggnadsnämnden

Ärendebeskrivning

Förslaget till detaljplan är föremål för samråd 17/11-15/12 2017. Planområdet är del i ett större område som redovisas som utbyggnadsområde för bostäder i översiktsplanen. Aktuell detaljplan möjliggör vårdboende med cirka 54 lägenheter. Tillfart är tänkt via Norrevångsvägen.

Kommunstyrelsen har tagit del av planförslaget och har dessa synpunkter:
Kommunstyrelsen ser att behovet av vårdboende är stort i Löddeköpinge de närmaste åren.

Kommunstyrelsen ser risker med att bygga ut en så begränsad del av ett större utbyggnadsområde. Kommande utbyggnad i anslutning till aktuellt planområde riskerar att försvåras och fördyras genom detta planförslag. Det finns övergripande och strukturella frågor som bäst hanteras i ett större sammanhang, bland annat trafik till och från fastigheten, VA/dagvatten och buller.

Trots detta anser Kommunstyrelsen att detaljplanen är angelägen för att möta behovet av vårdboende i Löddeköpinge.

Kommunstyrelsen vill påpeka att det bör framgå av planhandlingarna att ett vägreservat är planerat norr om planområdet. Det bör även framgå att Norrevångsvägen är en samfällid väg.

Beslutsunderlag

- Detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1 - äldreboende
- Detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1 - äldreboende, foljebrev
- Detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1 - äldreboende, planbeskrivning
- Detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1 - äldreboende, plankarta
- Yttrande över detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1, tjänsteskrivelse 2017-11-20

Yrkande

Johan Ericsson (M) yrkar med instämmande av Jana Lund (SD), Carina Ingelsson (L) och Peter Rugarn (KD) bifall till föreliggande förslag.

Stina Larsson (C) yrkar att detaljplan inte upprättas på det aktuella området.

Nils Nyberg (MP) och Catrin Tufvesson (S) yrkar bifall till Stina Larssons (C) yrkande.

Beslutsgång

Ordförande ställer lagda yrkanden och förslag under proposition och finner att kommunstyrelsen har beslutat enligt föreliggande förslag varvid omröstning begärs och verkställs.

Omröstning

Följande omröstningsordning upp läses och godkänns:

JA-röst för föreliggande förslag

NEJ-röst för Stina Larssons (C) med fleras yrkande

Omröstningsresultat

Omröstningen utfaller med 7 röster JA och 6 röster NEJ, enligt omröstningsbilaga Ks § 169/2017:1. Kommunstyrelsen har därmed beslutat enligt föreliggande förslag.

Reservation

Stina Larsson (S) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

Reservation / Protokollsanteckning

Catrin Tufvesson (S), Gunni Gustafsson Nilsson (S), Larserik Johansson (S) och Rune Sandström (S) reserverar sig mot beslutet samt lämnar in protokollsanteckning Ks § 169/2017:2.

Beslutet skickas till

För kännedom

Miljö- och byggnadsnämnden

Omröstningsbilaga § 169/2017:1

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
AnnSofie Thuresson (M)	X		
Johan Ericsson (M)	X		
Carina Ingelsson (L)	X		
Stina Larsson (C)		X	
Nils Nyberg (MP)		X	
Peter Rugarn (KD)	X		
Jana Lund (SD)	X		
Christer Andersson (SD)	X		
Catrin Tufvesson (S)		X	
Gunni Gustafsson Nilsson (S)		X	
Larserik Johansson (S)		X	
Rune Sandström (S)		X	
Pia Almström (M), ordförande	X		
Summa	7	6	



Protokollsanteckning till:

Kommunstyrelsens möte 20171213

Ärende 11 "Yttrande över detaljplan för del av Löddeköpinge 97:1"

Socialdemokraterna yrkar avslag på förslag till beslut och följer Centerpartiets motförslag.

Visst behöver vi äldreboenden.

Varför då inte bygga det centralt och på mark som redan är planlagd och där verksamhet redan finns och är planerad för, istället för att ta i anspråk högklassig jordbruksmark?

Som redan nämnt i kommunstyrelsen förslag till beslut så är det en risk att bygga en så begränsad del av ett större utbyggnadsområde som Löddeköpinge 97:1 är. Utöver de risker som nämns i förslaget till beslut så ser vi också risken med att det större utbyggnadsområdet inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Det innebär att de äldre är placerade på jordbruksmark långt från service och kan bli isolerade på en plats där de inte med lätthet kan ta sig ut i samhället. De äldre kommer även vid en utbyggnation få leva på en byggarbetsplats när de är som skörast vid livets slutskede.

Vi ser att den kommunala verksamheten som är placerad i centrala Löddeköpinge, både Möllebacken men även Norrehed, har fått stå tillbaka för att Löddeköpinge 97:1 har prioriterats av politiken.

Ifall det nu är så bråttom med äldreboenden i Löddeköpinge varför satsar inte politiken på den kommunala verksamheten? Det finns centralt placerad kommunal mark med planlagda områden, där det kommunal bostadsbolaget kan bygga. Det har även funnits andra byggintressenter som velat bygga för kommunal verksamhet som nu dragit sig tillbaka för att detaljplanen för Löddeköpinge 97:1 skulle tas fram snabbt och prioriteras.

Vi stödjer helhjärtat tanken med att se över vårt behov av kategori-boende, dvs vår lokalförsörjningsplan, men vi ser också att den kategorisering som har uppstått inom äldre- och handikappomsorgen försvårar den fysiska planeringen så att den uteblir.

Vi har idag olika former av boende exempel:

Stödboende

LSS-boende

Psykiatri-boende

Korttidsboende enligt LSS

Korttidsboende enligt SoL

Demensboende

Boende för vård i livets slut

För oss blir alla dessa kategorier någon form av omsorgsboende. Vid fysisk planering skulle det underlätta samtidigt som en flexibilitet utifrån behov skulle tillgodoses om begreppet omsorgsboende användes. Givetvis finns krav från verksamhet och regelverk som måste följas och som påverkar den fysiska utformningen - men vi pratar hela tiden om boenden där omsorg av något slag ska bedrivas. Det ska finnas en hög tillgänglighet samt fungera som arbetsplats med fokus på omsorg. Det kan finnas större och mindre fastigheter, med olika boendeformer som kan ge en flexibilitet i planeringen av kommuninvånarnas omsorgsbehov.

/För Socialdemokraterna i Kävlinge

Catrin Tufvesson

§170

Dnr: KS 2017/390

Yttrande över detaljplan för del av Kävlinge 36:7 (Ö koloniområde i Kävlinge), samråd

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Planförslaget godkänns

Ärendebeskrivning

Detaljplanens syfte är att bekräfta koloniområdets användning idag och säkerställa det för framtiden. Detaljplanen tas fram med begränsat planförfarande och samrådstiden pågår 24/11 – 20/12-2017.

Kommunstyrelsen har inga synpunkter på planförslaget.

Beslutsunderlag

- Detaljplan för del av Kävlinge 36:7 i Kävlinge, Kävlinge kommun
- Detaljplan för del av Kävlinge 36:7 i Kävlinge, Kävlinge kommun, plankarta
- Detaljplan för del av Kävlinge 36:7 i Kävlinge, Kävlinge kommun, samrådshandling
- Detaljplan för del av Kävlinge 36:7 i Kävlinge, Kävlinge kommun, följbrev
- Detaljplan för del av Kävlinge 36:7 i Kävlinge, Kävlinge kommun, godkännande blankett
- Yttrande över detaljplan för del av Kävlinge 36:7 (Ö koloniområde i Kävlinge, samråd, tjänsteskrivelse 2017-11-30

Yrkande

Johan Ericsson (M) och Larserik Johansson (S) yrkar bifall till föreliggande förslag.

2017-12-13

21(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Miljö- och byggnadsnämnden

§171

Dnr: KS 2017/368

Förslag till översiktsplan för Svedala kommun, samråd

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Yttrande enligt nedan översänds till Svedala kommun

Ärendebeskrivning

Kävlinge kommun har fått samrådsförslag till ny översiktsplan för Svedala kommun. Samrådet pågår 1 november-31 december 2017. Förslaget innebär en revidering av översiktsplanen från 2010. Samrådsförslaget omfattar utvecklingen av Svedala kommun fram till år 2045. En viktig del i översiktsplanen är att kommunen huvudsakligen ska växa i tätorterna Svedala, Bara och Klågerup. En fåkärnig struktur ger sammataget bäst förutsättningar för kommunen att utvecklas på ett hållbart sätt, ekonomiskt, socialt och miljömässigt.

Kävlinge kommun berörs främst av Malmö Airport som bidrar till regional, nationell och internationell tillgänglighet för regionen. Kävlinge kommun och Svedala kommun har liknande roller i regionen som attraktiva boendekommuner med stor pendling. Kommunerna samarbetar i 5YES och MalmöLundregionen.

Kävlinge kommun ser positivt på möjligheten att få ta del av planförslaget och ser fram emot ett fortsatt gott mellankommunalt samarbete.

Beslutsunderlag

- Samrådshandling Översiktsplan 2018 för Svedala kommun

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) och Jana Lund (SD) yrkar bifall till föreliggande förslag.

2017-12-13

23(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Svedala kommun

Johanna Kaaman, samhällsstrateg

Återrapportering av e-förslag - Fritidsbank

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Återrapportering, enligt nedan, godkänns.

Ärendebeskrivning

2014 införde Kävlinge kommun möjligheten att via hemsidan lämna e-förslag. Inlämnat e-förslag som får minst 100 röster under 90 dagar ska lyftas för politiskt beslut

Fritidsbank

E-förslag om att inrätta en Fritidsbank i Kävlinge har lämnats in och har 2017-12-06 fått 127 stycken röster. Fritidsbanken är en plats där man kan låna sport- och fritidsprylar gratis. Allmänheten skänker fritidsprylar som de inte längre använder och Fritidsbanken tar tillvara och lånar ut.

Bildningsnämnden behandlar ärendet vid sammanträdet 2017-12-06.

Kultur och fritid har sedan tidigare fått ett uppdrag om att utreda möjligheterna om att underlätta för nyanlända att hitta in i förenings- och fritidslivet. I samband med uppdraget har kultur och fritid tittat på möjligheterna för att inrätta en Fritidsbank.

Verksamheten har återrapporterat del av uppdraget till bildningsnämnden. Arbetet med att utreda möjligheterna till Fritidsbank men i bredare betydelse då funktionen ska vara till för alla i kommunen som behöver låna utrustning fortlöper. Det utökade uppdraget kommer att återrapporteras till förslagslämnaren och bildningsnämndens presidium under våren 2018.

Beslutsunderlag

- E-förslag - Fritidsbank, e-förslag
- Svar på e-förslag angående fritidsbank, tjänsteskrivelse till bildningsnämnden
- Återrapportering av e-förslag - Fritidsbank, tjänsteskrivelse 2017-12-06

Yrkande

AnnSofie Thuresson (M) och Jana Lund (SD) yrkar bifall till föreliggande förslag.

2017-12-13

25(27)

Beslutet skickas till

För kännedom

Förslagslämnare

Bildningsnämnden

§173

Dnr: KS 2017/1

Redovisning av inkomna skrivelser

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Redovisning av inkomna skrivelser, enligt nedan, godkänns.

Ärendebeskrivning

Migrationsverket, Missiv 2017-12-01, Delutbetalning av statlig ersättning ska minska kommunernas ersättningsanspråk

Beslutet skickas till

För kännedom

Marie Göransson, kommunsekreterare

§174

Redovisning av delegationsbeslut

Beslut

Kommunstyrelsens beslut

Redovisning, enligt nedan, godkänns.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt till ordföranden och tjänstemän enligt gällande delegationsordning som nämnden har antagit. Dessa beslut ska redovisas till nämnden. Redovisningen innebär inte att nämnden kan ompröva eller fastsälla besluten.

Följande delegationsprotokoll meddelas:

Kommunkansliets delegationsprotokoll §§ 325 - 340

Anställnings- och lönebeslut nr 751 - 790

Beslutet skickas till**För kännedom**

Marie Göransson, kommunsekreterare