

Översyn av nämndorganisationen
Ärende 10
KS 2017/374

Kommunstyrelsen

Översyn av nämndorganisationen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Planverksamheten flyttas från miljö- och byggnadsnämnden till kommunstyrelsen per 2018-01-01.

Förslag till ny politisk organisation i övrigt antas fr. o m 2019-01-01 enligt bilaga

Nytt reglemente för kommunstyrelsen respektive miljö- och byggnadsnämnden per 2018-01-01 antas i separata beslut

Kommundirektören får i uppdrag att se till att övriga, justeringar, tillägg och förändringar med anledning av organisationsförändringen tas fram för beslut under 2018 för ikraftträdande per 2019-01-01

Ärendebeskrivning

För drygt 25 år sedan sattes ett omfattande förändringsarbete i kommunen. En helt ny organisation infördes – Kävlingemodellen. Bärande principer i den organisation, gäller fortfarande. Det handlar bl a om servicekultur och att jobba över sektorsgränserna, korta beslutsvägar genom långtgående delegering, tydliga roller mellan politiker och tjänstemän. Mycket ser emellertid annorlunda ut idag. Det kommunala välfärdsuppdraget har att hantera nya krav och möjligheter. Utmaningar som innebär att den kommunala organisationen som redskap för att leverera kvalitet och efterfrågade tjänster ställs under hård press. Utmaningar som innebär utökade krav på organisering, ledarskap och effektivitet.

Mot bakgrund av detta beslöt kommunfullmäktige under §79/15 att uppdra till kommunstyrelsen att genomföra en genomgripande översyn av den kommunala nämndorganisationen. Nya förutsättningar och genomförda förändringar i förvaltningsorganisationen skulle beaktas och i den mån justeringar i befintlig förvaltningsorganisation behövs skulle det ingå i förslaget. Kommunstyrelsen fattade under §5/16 beslut om en projektplan innefattande Bakgrund/syfte mål, genomförande, organisation och arbetssätt och tidplan.

Kommunstyrelsens presidium har varit styrgrupp för projektet. Som arbetsgrupp har kommunstyrelsens presidium, ordförande och 2: v ordförande i kommunfullmäktige och nämnder samt partiföreträdare fungerat. Projektledare har varit kommundirektören. För att ge metodstöd och erfarenheter och stödja projektet anlätades Magnus Hultgren, PWC . Styrgrupp och arbetsgrupp har under projektet inhämtat erfarenheter från andra kommuner och diskuterat för- och nackdelar med olika förslag

Styrgruppen presenterade den 9 oktober ett förslag till ny politisk organisation enligt bilaga:

Förändringarna innebär i korthet:

- Tekniska nämnden upphör och dess uppgifter övertas av kommunstyrelsen. Uppgifterna kan antingen lösas via ett tekniskt utskott eller genom att frågorna hanteras direkt av kommunstyrelsen med en mer långtgående delegation.
- Nuvarande bildningsnämnd delas i en ny nämnd för skola/förskola och en ny nämnd för arbetsmarknadsprogram, fritid/kultur, gymnasieskola, vuxenutbildning och individ- och familjeomsorg
- Miljö- och byggnadsnämndens verksamhetsområde består så när som på att planfrågor flyttas över till kommunstyrelsen, där ett planutskott inrättas.
- Socialnämndens verksamhetsområde reduceras med individ- och familjeomsorg enligt ovan. I övrigt inga förändringar.
- Valberedningsnämnden upphör och dess uppgifter tas över av partiföreträdagruppen
- Överförmyndarnämnden upphör och ersätts av en överförmyndare i likhet med hur frågorna organiseras i samarbetskommunerna Lomma, Staffanstorps och Burlöv.

Organisationsförändringen föreslås i sin helhet genomföras per 2019-01-01, dvs i och med starten på ny mandatperiod. För planfrågorna föreslås att dessa flyttas till kommunstyrelsen redan per 2018-01-01.

Organisationsförändringen innebär att reglementen och delegationsordningar måste justeras. Förslag till justering av kommunstyrelsens och miljö- och byggnadsnämndens reglementen och delegationsordningar har tagits fram. Övriga justeringar och kompletteringar som ska göras inför 2019 kommer att tas fram för beslut under 2018.

Beslutsunderlag

- [Här kommer namnet på de handlingar som ligger till grund för beslutsförslaget hämtas in automatiskt. Du behöver inte skriva något under denna rubrik.]

Pia Almström
Kommunstyrelsens ordförande

Beslutet ska skickas till

För kännedom Kommunfullmäktige därefter kommunstyrelsen, Miljö- och byggnadsnämnden och Mikael Persson

För verkställighet

Ny nämndorganisation

