

# Kommunal Författningssamling

Hållbarhetsstrategi för Kävlinge kommun

Dokumentnamn	Hållbarhetsstrategi för Kävlinge kommun
Dokumenttyp	Strategi
Huvudområde/ kategori	Allmänna, kommunövergripande
Ansvarig nämnd	Kommunstyrelsen
Ansvarig chef samt handläggare	Kommundirektör, utvecklingsledare
Fastställdedatum	2024-02-14, § 27
Diarienummer	Ks 2024/28
Berörd	Samtliga nämnder och sektorer
Senaste översyn	

# HÅLLBARHETSSTRATEGI

## för Kävlinge kommun



# Innehåll

En strategi för hållbar utveckling i Kävlinge .....	3
Att ta hållbara beslut.....	4
Kommunens möjligheter att påverka .....	5
Strategiska områden .....	6
1. Styrning för hållbar utveckling.....	7
2. Hållbar stadsutveckling .....	8
3. En skola för hållbar utveckling.....	9
4. Jämlika och trygga levnadsvillkor .....	10
5. Hållbara naturmiljöer .....	11
6. Cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion .....	12
7. Hållbart och inkluderande arbetsliv .....	13
Samverkan, delaktighet och dialog .....	14
Kommunikation .....	14
Intressenter .....	14
Innovation och hållbar utveckling .....	15
Implementering, uppföljning och uppdatering .....	15

# En strategi för hållbar utveckling i Kävlinge

Syftet med denna strategi är att utgöra en grund för hållbarhetsarbetet i Kävlinge kommun. Strategin ska visa på våra strategiska områden ur ett hållbarhetsperspektiv och vår riktning på arbetet inom dessa. Strategin syftar även till att involvera och inspirera invånare, näringsliv, civilsamhälle och andra grupper att delta i detta arbete. Genom ett aktivt hållbarhetsarbete bidrar vi till visionen att forma en hållbar, trygg och meningsfull framtid i Kävlinge kommun.

Målet med hållbar utveckling är en välmående värld där de tre dimensionerna miljö, ekonomi och social hållbarhet är i balans (Fig. 1), där vårt resursuttag ingår i ett cirkulärt kretslopp och inte utgör ett hot mot livet på vår planet. Det handlar också om att skapa trygga samhällen som präglas av social hållbarhet och där vi värnar om olika grupper i samhället.

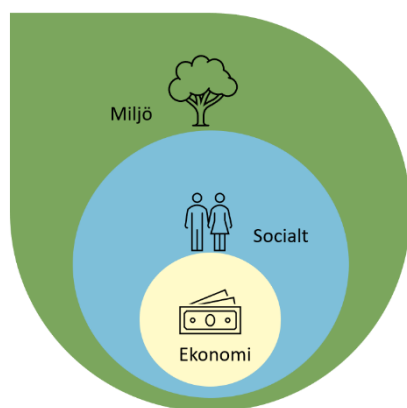


Fig. 1 Tre dimensioner av hållbar utveckling.

2015 antog världen Agenda 2030 med 17 globala mål. Dessa mål är nära sammankopplade och avhängiga av varandra. Hur väl vi värnar om miljödimensionen av hållbar utveckling kommer exempelvis att ha en stor påverkan på den sociala och ekonomiska dimensionen vilket illustreras i figur 2.



Illustration: J. Löbner/Azote

Fig. 2 Målen i Agenda 2030 är odelbara och sambanden kan beskrivas med en "tårtmodell" som illustrerar att ekonomier och samhällen är beroende av de värden och processer som förekommer i miljödimensionen (biogeosfären). Illustration är baserad på en design av Azote Images for Stockholm Resilience Centre, Stockholm University.

Allt ifrån stater till enskilda personer behöver medverka i den hållbara omställningen. Agenda 2030 förutsätter förändrade förhållningssätt och beteenden på både individ- och samhällsnivå. Många av hållbarhetsfrågorna går hand i hand med kommunens uppdrag och vissa av dem kommer att utgöra betydande riskfaktorer om de inte adresseras redan nu, exempelvis klimatförändringarna. Å andra sidan finns även stora möjligheter kopplade till ett aktivt hållbarhetsarbete.

En kommun samlar en mängd verksamheter med vitt skilda uppdrag men med det gemensamma målet att verka för kommuninvånarnas bästa genom hela livet. Hur dessa verksamheter bedrivs har en betydande påverkan på hur hållbart Kävlinge som helhet kan anses vara. Hur kommunen agerar har en stor lokal inverkan på hållbarhetsområdet.

Kävlinge kommun har flera viktiga roller att spela för att främja hållbar utveckling genom att exempelvis vara...

...en **möjliggörare** genom byggande och underhåll av infrastruktur och tjänster som möjliggör hållbara val i vardagen för kommuninvånarna

...en **föregångare** inom nyckelområden som fossilbränslefria fordon...

...en **samarbetspartner** för lokala, regional och nationella aktörer för en hållbar samhällsutveckling

...en **källa till information** och **inspiration** för kommuninvånarna om hur en hållbar livsstil kan se ut.

Strategin riktar sig till Kävlinge kommun som organisation och när "vi", "våra" eller "kommunens" används avses framför allt de som ingår i Kävlinge kommuns organisation. Eftersom hållbarhet som begrepp berör "alla" och vi även vill inkludera olika intressentgrupper i vårt arbete, kan tolkningen i vissa fall vara bredare. Därmed kan även kommuninvånare, näringslivet, civilsamhället och andra grupper inkluderas i "vi-et" i olika sammanhang.

Strategin ska öka förståelsen för vad hållbar utveckling innebär ur ett Kävlingeperspektiv och inspirera till såväl hållbara beslut i vardagen som stora förändringsprocesser på området.

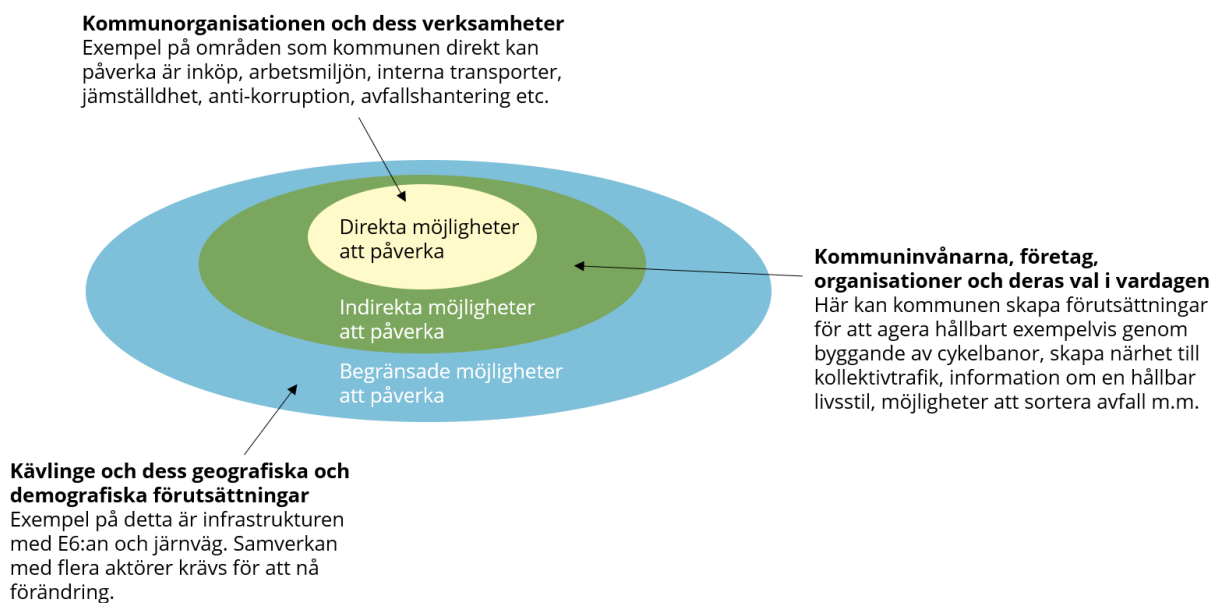
## Att ta hållbara beslut

Ett viktigt syfte med hållbarhetsstrategin är att öka medvetenheten om hur vi kan bana vägen för hållbara beslut. Med det sagt är det inte alltid så enkelt att veta vilket som är det mest hållbara beslutet på längre sikt. Ibland behöver helt olika faktorer och nyttor med olika tidshorisonter vägas emot varandra.

Genom att genomföra en hållbarhetskonsekvensanalys när större beslut ska tas, får vi ett beslutsunderlag som redovisar effekterna på de olika dimensionerna av hållbarhet. På så sätt får vi en bild av konsekvenserna ur såväl ett ekonomiskt som ett miljömässigt och socialt perspektiv och kan ta informerade beslut även ur ett hållbarhetsperspektiv.

# Kommunens möjligheter att påverka

Kävlinge kommun utgörs av det geografiska området i vilken kommunorganisationen verkar, vilket även är avgränsningen för hållbarhetsstrategin. Kommunorganisationens möjlighet att bedriva hållbarhetsarbete begränsas av i vilken grad man kan styra, eller till stor, eller mindre del påverka en fråga, dvs dess rådighet (Fig. 3). I de fall rådigheten är svag är en möjlighet att samverka och informera och därigenom öka sina påverkansmöjligheter.



**Fig. 3** Kommunorganisationens möjlighet att påverka, dvs. dess rådighet, skiljer sig mellan olika hållbarhetsfrågor. Detta innebär att det i vissa fall är svårare att nå framgång inom några områden och att andra frågor kräver samarbete med olika intressenter.

Samverkan är en förutsättning för att kunna arbeta med hållbarhetsfrågor med begränsade möjligheter att påverka (se avsnitt "Samverkan delaktighet och dialog")

# Strategiska områden

Strategin inkluderar sju strategiska områden (Fig. 4) och bidrar till Kävlings vision: "Vi formar framtiden!". Varje strategiskt område samlar ett antal väsentliga hållbarhetsfrågor för kommunen. Dessa frågor kan ses som betydande risker eller möjligheter beroende på hur de hanteras. Området "Styrning för hållbar utveckling" redogör för övergripande styrprocesser. De strategiska områdena är ömsesidigt beroende av varandra.



Fig. 4 De sju strategiska områdena.

# 1. Styrning för hållbar utveckling

Kävlinge kommuns hållbarhetsarbete ska bedrivas långsiktigt och integrerat i verksamheterna. Strukturerade arbetssätt och uppföljning är en förutsättning för att uppnå ständiga förbättringar. Nya aktiviteter och målsättningar bör ingå som en del av sektorernas verksamhetsutveckling. Hållbarhetstänk behöver även inkluderas i kommunövergripande stödprocesser som ekonomi samt upphandling och inköp.

Kommunens investeringsverksamhet är en väsentlig hållbarhetsfråga. Ansvarsfulla investeringar omfattar tre områden: miljö, sociala aspekter samt bolagsstyrning. EU har utformat åtgärdsplaner för att styra kapitalmarknaden som en del i unionens övergripande strategi för att uppnå de globala målen och Parisavtalet och Kävlinge kommun arbetar för att ligga i linje med dessa regelverk som är under utveckling.

Då kommunen upphandlar för hundratals miljoner kronor per år kan hållbarhetskrav få en betydande effekt. Hållbarhetskrav kan både ställas på de produkter vi upphandlar och leverantörernas/producenternas hållbarhetsarbete.

Etiska förhållningssätt ska genomsyra all verksamhet och ingå som en naturlig del av vårt arbete. Som goda representanter för Kävlinge kommun undviker vi jävssituationer och situationer där personlig vinning blir en drivkraft. Att motverka antidemokratiska krafter är en viktig del av detta.

Hållbarhet behöver också avspeglas i kulturen i kommunen för att verklig framgång ska uppnås. Detta kan vi åstadkomma genom att kommunicera betydelsen av frågorna, vad vi gör idag och hur våra målsättningar ser ut framöver. Att väga in hållbarhetsaspekten i de beslut som tas ska kännas naturligt och självklart.

## Detta når vi genom att:

- Hållbarhet är en förutsättning i vår styrmodell.
- Årligen prioritera hållbarhetsaktiviteter med hög väsentlighet inom de olika sektorerna.
- Koppla de globala målen i Agenda 2030 till våra aktiviteter.
- Väga in hållbarhetsaspekter i våra stödprocesser.
- Finansiera hållbara projekt via Hållbarhetsrådet.

## Styrande dokument

- Etiska regler för Kävlinge kommun
- Inköps- och upphandlingspolicy
- Finansiella riktlinjer
- Ägardirektiv



## 2. Hållbar stadsutveckling

När orterna i Kävlinge kommun växer och utvecklas med nya invånare, företag och besökare är det viktigt att detta görs med hänsyn till både de behov som finns idag och den påverkan detta får på kommande generationer. Med hållbar stadsutveckling menas en process där man väger in social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet när det gäller fysisk planering, effektiva transportsystem, tillgång till grönområden och mycket annat.

De pågående klimatförändringarna med ett varmare klimat som följd kräver en långsiktig klimatanpassning för att minska riskerna för översvämningar och förbereda oss för värmeböljor, torka och andra temperaturrelaterade händelser. Detta är ett perspektiv vi behöver ha med oss för anpassning av nuvarande förhållanden och för att bygga ett motståndskraftigt Kävlinge nu och i framtiden.

Vid planering av ny bebyggelse behöver vi ta höjd för morgondagens krav och säkerställa att nybyggnationer i Kävlinge håller en hög nivå av miljö- och klimatprestanda samt bidrar till en socialt hållbar stadsutveckling. Att arbeta med energieffektivisering och ständigt minska energiförbrukning i våra verksamheter är positivt ur både ett ekonomiskt och klimatmässigt perspektiv.

De godstransporter kommunen kan råda över eller påverka ska genomföras med god planering och med hög miljöprestanda för lägsta möjliga påverkan. Mobilitetslösningarna behöver stärkas så att invånarna på ett smidigt sätt kan förflytta sig inom kommunen samt snabbt ta sig till större städer i regionen.

Genom att arbeta proaktivt med hållbarhetsfrågor i utvecklingen av orter och landsbygd ska Kävlings attraktivitet som en hållbar boendekommun bevaras och stärkas.

### Detta når vi genom att:

- Arbeta förebyggande med klimatanpassning.
- Ställa krav på miljöprestanda vid nybyggnation.
- Prioritera ny bebyggelse i anslutning till kollektivtrafik.
- Hushålla med mark i den fysiska planeringen.
- Energieffektivisera kommunens verksamheter.
- Arbeta för hållbara resor, transporter och mobilitetslösningar.
- Samverka med olika aktörer.

### Styrande dokument

- Översiktsplan 2040
- Klimatanpassningsplan
- Markpolicy
- Energi- och klimatplan
- Strategi för gestaltad livsmiljö
- Parkeringsstrategi

### 3. En skola för hållbar utveckling

Nästa generation behöver ha en bra förståelse för hållbar utveckling redan från start. Skolan ska verka för en positiv framtidstro för våra barn och elever. Genom att ta ansvar för den miljö de själva direkt kan påverka får barn och elever ett personligt förhållningssätt till globala hållbarhetsfrågor.

Att få en god och jämlik utbildning är både ett mål i sig för att uppnå jämlika levnadsvillkor, men också en förutsättning för att etablera hållbara beteenden för hela livet. Skolan har en central roll för att grundlägga hållbara värderingar och beteenden hos barn och unga. Skolan ska också vara en plats där jämställdhet, jämlikhet och en kultur fri från diskriminering råder.

Sambandet mellan utbildningsnivå, individers möjligheter att få ett arbete och god hälsa är starkt. Skolan utgör en bas som ska främja alla barns och elevers utveckling och lärande samt en livslång lust att lära. En fungerande skolmiljö och godkända skolresultat är bland de viktigaste skyddsfaktorerna för barn och unga under uppväxten.

De olika dimensionerna av hållbar utveckling; social, miljömässig och ekonomisk, kan på ett naturligt sätt vävas in i undervisningen, och även utgöra fokus i projekt som kan omfatta ett eller flera ämnen. Barn och unga kan därigenom göras delaktiga i arbetet med en hållbar utveckling

Skolmiljön ska vara hållbar. Gröna skolgårdar med möjligheter till odling ger en större förståelse för frågor som biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Träd och tillgång till skugga möjliggör lek och vistelse utomhus även i ett varmare klimat. Att miljön i förskolan och skolan är giftfri är också betydelsefullt.

Resurshushållning och kretsloppstänk är en viktig del av hållbar utveckling i skolan, liksom kunskap om matens klimat- och miljöpåverkan. Måltiden i skolan ska vara hållbar för att ge barn och unga förutsättningar att ta in kunskap och ges en hälsosam grund inför framtiden.

#### Detta når vi genom att:

- Bedriva undervisning om hållbar utveckling enligt läroplanerna.
- Vara goda förebilder för våra elever.
- Bedriva projekt med koppling till Agenda 2030.
- Skapa skolmiljöer som stimulerar till lärande om hållbarhet.
- Arbeta med hållbarhetsfrågor i funktionsprogrammen för förskolan och skolan.
- Integrera pedagogiska måltider i undervisningen.

#### Styrande dokument

- Läroplaner
- Måltidsstrategi
- Grönplan
- Klimatanpassningsplan
- Funktionsprogram förskola Kävlinge
- Funktionsprogram skola Kävlinge
- Biblioteksplan

## 4. Jämlika och trygga levnadsvillkor

Kävlinge kommun ska värna en socialt hållbar samhällsutveckling och vara en plats där man kan leva ett gott liv med jämlika, trygga och hälsosamma levnadsvillkor genom hela livet. I Kävlinge ska alla känna sig välkomna, oavsett om man är född någon annanstans eller är rotad i kommunen sedan generationer. Allas lika rättigheter, skyldigheter och möjligheter ska tas till vara oavsett vilken etnisk och kulturell bakgrund man har.

I goda levnadsvillkor ingår möjligheter att försörja sig och bli en del av samhället. Här har kommunen en betydelsefull roll för att stötta och hitta samarbeten med lokala arbetsgivare för att stärka personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Tillgång till en god och ekonomiskt överkomlig bostad i ett område som ger samhälleliga förutsättningar för social gemenskap och bidrar till trygghet och tillit är en viktig del av detta.

Alla ska ha rätt till god och jämlik hälsa i livets alla skeden. Detta inkluderar omvårdnad av såväl ung som gammal. Förutsättningar för en god hälsa ska även vara jämnt fördelad mellan olika grupper i samhället. Måltiden är en central del av goda levnadsvillkor.

Goda levnadsvillkor innebär också att det ska finnas möjligheter för en meningsfull fritid för både yngre och äldre med tillgång till rekreativa grönområden. Förutsättningar ska också skapas för att främja hälsa, välmående och självständighet hos äldre så länge som möjligt.

För att våra invånare ska leva ett gott och tryggt liv arbetar Kävlinge kommun aktivt med trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Fysiska mötesplatser ska uppfattas som trygga och säkra. Trygghet innebär även att en god beredskap finns för olika krissituationer som kan uppstå såväl inom som utom kommunens gränser.

### Detta når vi genom att:

- Samarbeta med näringslivet kring arbetsmarknadsåtgärder.
- Bidra till trygga och stabila uppväxtvillkor för barn och unga.
- Arbeta förebyggande mot ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobak, spel) i kommunen.
- Skapa förutsättningar för en trygg miljö med möjligheter till aktiviteter.
- Komplettera orternas bostadsutbud genom nya bostadsprojekt för en ökad variation av bostadstyper, upplåtelseformer och storlekar.
- Förstärka beredskapen för lokala, regionala och nationella krishändelser.
- Samarbeta med polis och olika delar av civilsamhället kring trygghetsskapande åtgärder.
- Främja hälsa och självständighet samt förebygga ensamhet och undernäring hos äldre.

### Styrande dokument

- Folkhälsoplan
- God och nära vård
- ANDTS – handlingsplan
- Handlingsplan för arbetet mot våld i nära relationer
- Måltidsstrategi
- Riktlinjer för bostadsförsörjning
- Styrdokument för civil beredskap, Kävlinge kommun 2023-2026

## 5. Hållbara naturmiljöer

I Kävlings kommun är det nära till varierade naturområden som skog, åar och kust. Detta är en stor del av Kävlings attraktivitet och styrka och betydande anledningar till att människor väljer att flytta hit. Naturen erbjuder goda möjligheter till rekreation och återhämtning och har positiva effekter på såväl kropp som sinne. Tillgången till goda naturmiljöer behöver säkerställas, vårdas och utvecklas för att stärka de värden naturen skapar.

Ekosystemtjänster och biologisk mångfald utgör basen för vår överlevnad. Ekosystemtjänsternas funktioner som vatten- och luftrening eller pollinering av grödor är viktiga för alla levande varelser. Naturen spelar också en avgörande roll för samhällets möjligheter att hantera effekter av klimatförändringarna, vilka kommer att bli mer påtagliga i framtiden. Därför ska biologisk mångfald och ekosystemtjänster inte bara vara något att bevara i naturmiljöer utan också något att integrera och utveckla i urbana miljöer.

För att värna naturvärden är det av stor vikt att Kävlings blågröna struktur binds samman i form av rekreationsstråk och ekologiska spridningskorridorer. Multifunktionella grönområden ska växa fram sida vid sida med ny bebyggelse. En sammanhängande blågrön infrastruktur ska säkerställas vid planering av bebyggelse och infrastruktur.

Vatten är en livsavgörande resurs som vi behöver hushålla med. Anläggandet av våtmarker och restaurering av vattendrag och diken kan återställa landskapets vattenhushållande förmåga och skapa motståndskraft mot framtida klimatutmaningar och samtidigt fungera som närrekreation.

Det är också viktigt att informera om de naturvärden som finns runtomkring oss för att öka förståelsen för varför vi behöver värna om vår miljö och hur alla kan vara delaktiga i detta.

### Detta når vi genom att:

- En övergripande blågrön infrastruktur säkerställs genom att viktiga områden och samband bevaras och utvecklas i takt med bebyggelseutvecklingen.
- Multifunktionella grönytor skapas i samband med att ny bebyggelse tillkommer. Dessa grönytor fungerar både som rekreationsområden och för klimatanpassning.
- Ekosystemtjänster och biologisk mångfald tas i beaktande i den fysiska planeringen och i den kommunala markförvaltningen.
- Naturområden och träd finns i tillräcklig omfattning för en effektiv klimatreglering ett behagligt lokalklimat.
- Naturtyper av särskilt värde bevaras och utvecklas och naturvårdande insatser som ökar den biologiska mångfalden genomförs där det är möjligt och lämpligt.
- Skogen sköts så att goda förutsättningar för ett rikt och varierat friluftsliv skapas.

### Styrande dokument

- Översiktsplan 2040
- Grönplan
- Nödvattenplan
- Vattentjänstplan
- Klimatanpassningsplan

## 6. Cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion

Hållbar konsumtion och produktion handlar om att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och negativ miljöpåverkan, att öka resurseffektiviteten och minska avfallsmängderna liksom spridningen av farliga ämnen. Allt detta ska ske samtidigt som samhället verkar för en social utveckling så att alla kan leva ett gott liv.

Vi ska hushålla med våra resurser och minska mängden material vi använder. Att förlänga livslängden på de produkter vi använder är en naturlig del av detta. Tillsammans med entreprenörer, skolbarn, frivilliga med flera, arbetar vi också för att minska nedskräpningen i kommunen.

Att kommuninvånarna har tillgång till en välfungerande avfallshantering med möjlighet att sortera sina avfallsfraktioner fastighetsnära är en viktig del i detta. Kommunen behöver också bidra med kunskap kring hållbar konsumtion och livsstilsval till våra kommuninvånare.

Bygg- och fastighetssektorn står för en betydande del av samhällets materialanvändning och miljö- och klimatpåverkan. Därför strävar vi efter att byggnationer av fastigheter och infrastruktur på uppdrag av kommunen ska främja cirkulär materialhantering genom att maximera återanvändning och återvinning av material och massor. Vid rivning ska material om möjligt tas om hand för återanvändning i andra projekt.

Vilka livsmedel vi väljer har stor inverkan på klimat och miljö. Därför behöver livsmedlens påverkan under hela livscykeln tas i beaktande vid upphandling och inköp. Matsvinn ska också minimeras i alla steg i livsmedelskedjan. Genom medvetna val och innovationer kan vi arbeta preventivt och hållbart med våra måltider.

Näringslivet i Kävlinge är en viktig motor för kommunens tillväxt, attraktivitet och arbetsmarknad. Kommunen kan stötta och främja utvecklandet av hållbara handelsplatser. Hållbara och cirkulära varor och tjänster är nödvändiga för att på sikt nå samhällets hållbarhetsmål.

### Detta når vi genom att:

- Använda upphandling och inköp som verktyg för hållbar konsumtion.
- Tillhandahålla goda möjligheter för invånarna att sortera sitt avfall.
- Minska matsvinnet.
- Informera kommuninvånarna om en mer cirkulär livsstil.
- Säkerställa att material och massor som går att återanvända tas om hand vid rivning och markarbeten.
- Ställa krav på entreprenörer och byggherrar vid byggnation och rivning.
- Ge möbler, elektronik och andra produkter en längre livslängd.
- Verka för hållbara handelsplatser.

### Styrande dokument

- Gemensam kretsloppsplan 2021-2030
- Måltidsstrategin
- Funktionsprogram förskola och skola Kävlinge
- Inköp- och upphandlingspolicy

## 7. Hållbart och inkluderande arbetsliv

Kävlinge kommun är ortens största arbetsgivare. Detta innebär ett extra stort ansvar för att fungera som en förebild vad gäller ett hållbart och inkluderande arbetsliv.

Ett hållbart arbetsliv innebär att arbetslivet utformas på ett sätt så att det fungerar långsiktigt och förhindrar att arbetstagare slits ut och blir sjukskrivna. Ett inkluderande arbetsliv är välkomnande för människor med olika bakgrunder och funktionsvariationer. All diskriminering ska förebyggas och motverkas.

Vi behöver upprätthålla en god organisationskultur och öka förståelsen för vad det innebär i vårt dagliga arbete. För att uppnå en hållbar och inkluderande arbetsplats behöver vi främja mångfald vid rekrytering och fördjupa antidiskrimineringsarbetet. Ett gott ledarskap är en betydelsefull grundpelare i den hållbara arbetsplatsen.

Kävlinge kommun ska vara en arbetsplats där det är "lätt att göra rätt" och välja de hållbara alternativen i vardagen. Alltifrån val av klimatsmarta produkter till att verka för jämställdhet ska vara självklarheter. Hållbara resealternativ ska främjas under arbetsdagen och möten ska genomföras så att onödiga resor och ohållbara resealternativ kan undvikas.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet är en förutsättning för att ständigt förbättra arbetsmiljön. Genom detta sätts målsättningar för arbetet som sedan följs upp. Riskbedömningar genomförs regelbundet och arbetsrutiner säkerställer att riskfyllda arbetsmoment genomförs på ett säkert sätt.

En god arbetsmiljö kännetecknas av att medarbetaren kan påverka sina arbetsuppgifter, känner arbetstillfredsställelse och löpande får ta del av kompetensutveckling för att utvecklas. Kävlinge kommun präglas av ett gemensamt ansvar för arbetsglädje och goda resultat samt att visa respekt för varandra.

### Detta når vi genom att:

- Arbeta med det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Främja mångfald vid rekrytering.
- Följa upp våra arbetsmiljömål.
- Regelbundet genomföra riskbedömningar, samt när större förändringar sker.
- Arbeta med vår organisationskultur
- Säkerställa en ändamålsenlig introduktion.
- Ha heltidsarbete som norm.
- Erbjuda praktikplatser och anställningar till personer som står långt från arbetsmarknaden.

### Styrande dokument

- Arbetsmiljöpolicy
- Arbetsmiljöhandbok
- Strategi för lönepolitik
- Ledarkompassen
- Riktlinjer för resor och möten

# Samverkan, delaktighet och dialog

Mål 17 i Agenda 2030 berör genomförande och globalt partnerskap. En hållbar utveckling kan inte nås utan samverkan. Partnerskap och samverkan är också av stor vikt på lokal nivå. Agenda 2030 betonar nödvändigheten av alla samhällsaktörers delaktighet och att genomförandet är ett gemensamt ansvar. Samverkan leder i många fall till att man får ut en större effekt av sitt hållbarhetsarbete än vad man hade fått genom att bedriva arbetet själv. Samverkan kan ske på flera olika nivåer.

Inom kommunen är det tvärspektoriella samarbetet avgörande för att vi ska nå framgång i arbetet. På lokal och regional nivå kan det handla om att Kävlinge kommun på olika sätt behöver samverka och samarbeta med intressenter i närområdet. Detta kan innebära att ingå i olika projekt tillsammans med andra kommuner, regioner, universitet eller länsstyrelse. Projekt kan även bedrivas tillsammans med näringsidkare, frivilligorganisationer eller invånare i kommunen.

## Kommunikation

Kommunikation krävs för att vi ska uppnå delaktighet och dialog såväl internt som externt. Vi behöver öka kunskapen om, och engagemanget för hållbar utveckling hos våra medarbetare, invånare, näringslivet med flera i kommunen.

Hållbarhetskommunikation riktad till de anställda i kommunen handlar dels om att informera om de rutiner, riktlinjer och policys som belyser hur vi ska hantera hållbarhetsfrågor i vardagen. Men det är minst lika viktigt att uppmuntra till att ta egna initiativ och hitta förbättringsmöjligheter inom den egna verksamheten.

Den externa kommunikationen till våra invånare och andra intressenter bör beskriva kommunens roll, vad vi gör idag, men även de utmaningar vi ser framöver. Kommunikationen bör även inrikta sig på att informera invånarna om möjligheter att ställa om till en mer hållbar livsstil

## Intressenter

Kävlinge kommun verkar i symbios med omvärlden och här finns ett antal intressentgrupper i kommunens inflytandesfär. Kommunens nyckelintressenter, dvs de som i störst utsträckning berör, eller blir berörda av kommunen, är extra viktiga att föra en dialog med för att hitta rätt väg i hållbarhetsarbetet. Exempel på nyckelintressenter är invånare, medarbetare, politiker, företag och frivilligorganisationer. Genom dialog med våra invånare och andra nyckelintressenter kan vi få kunskap om en mängd behov och önskemål som berör våra verksamheter.

Ett inkluderande förhållningssätt är betydelsefullt i arbetet. Det är därför viktigt att utveckla och skapa former för dialog med viktiga intressentgrupper. Målgrupper i frågor som berörs ska ges möjlighet att vara delaktiga genom en bred och lyhörd kommunikation.

## Innovation och hållbar utveckling

Innovation med digitalisering som ett verktyg är en förutsättning för en omställning av samhället för att vi ska nå en hållbar utveckling. Vi behöver utveckla alltifrån våra arbetssätt till fler fossilfria energikällor. Kommunens roll i detta är att som en lärande organisation ligga steget före och kontinuerligt utvecklas och förändras i kapp med omvärldens utmaningar.

Genom att ständigt utveckla våra verksamheter skapar vi goda förutsättningar för hållbar tillväxt, god service, minskad miljöbelastning och bidrar till att Kävlinge kommun är en attraktiv kommun att bo och verka i.

## Implementering, uppföljning och uppdatering

Alla sektorer är berörda av ett eller flera strategiska områden. Arbetet med områdena sker inom ordinarie verksamhet och som en del av sektorns prioriterade hållbarhetsaktiviteter.

Uppföljning sker årligen övergripande inför bokslut där resultat summeras. För att mäta kvantitativa förflyttningar följer vi Koladas Agenda 2030 indikatorer. Många av dessa indikatorer berör dock parametrar där kommunen har begränsad rådighet. Effekterna av de processer och aktiviteter som kan kopplas till de globala målen blir också en indikation på vår förflyttning.

En betydande del av vår förflyttning kommer att ske inom områden som är svårare att mäta. Det kan handla om engagemang för frågorna i olika delar av organisationen, ökade krav som ställs i upphandlingar och att vi blir bättre på att kommunicera vad vi gör. Här behöver vi istället för att diskutera reella måttal föra en dialog kring våra framgångar och motgångar. Vad vi vill åstadkomma och hur långt vi har kommit på den resan.

De grundläggande principerna för hållbarhet förblir de samma över tid men metoder för att arbeta med frågorna och vilka prioriteringar vi gör kommer att växla och kan vara kopplade till förändringar i omvärlden, intressenternas intressen eller teknisk utveckling. Detta dokument behöver därför regelbundet ses över för att ge en aktuell bild av kommunens prioriteringar och faktiska arbete.